

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІЗМАЇЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ
КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ТА ТУРИСТИЧНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління проєктами та ризиками

(назва навчальної дисципліни)

освітній ступінь магістр
(назва освітнього ступеня)

галузь знань 07 Управління та адміністрування
(шифр і назва галузі знань)

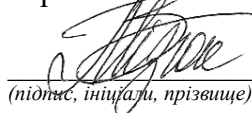
спеціальність 073 Менеджмент
(код і назва спеціальності)

освітня програма «Менеджмент. Управління закладом освіти»

тип дисципліни обов'язкова
(обов'язкова / вибіркова / факультативна)

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньо-професійної програми




В.А.Мізюк

(підпис, ініціали, прізвище)

РЕКОМЕНДОВАНО:

кафедрою управління підприємницькою та туристичною діяльністю
протокол № 1 від 30.08.2023

Завідувач кафедри  Т.К.Метіль
(підпис, ініціали, прізвище)

ПОГОДЖЕНО:

Голова ради з якості вищої освіти факультету управління, адміністрування та інформаційної діяльності



Драгієва Л.В.

(підпис, ініціали, прізвище)

Розробники програми: - к. пед. н., доц., доцент кафедри управління підприємницькою і туристичною діяльністю Яковенко О.І.

Рецензенти програми: - к. п. н., доц., гарант ОПП «Менеджмент. Управління закладом освіти» зі спеціальності 073 Менеджмент Мизюк В.А;
- д. е. н., проф. кафедри міжнародного менеджменту на інновацій Національного університету «Одеська політехніка» Захарченко В. І.

1. ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Розподіл годин за навчальним планом	
	Денна	Заочна
Кількість кредитів: 4	<i>Лекції:</i>	
	20	4
Модулів: 1	<i>Практичні заняття:</i>	
Загальна кількість годин: 120		
Рік вивчення дисципліни за навчальним планом: 1	<i>Лабораторні заняття:</i>	
Семестр: 2	<i>Семінарські заняття:</i>	
	18	6
Тижневе навантаження (год.):	<i>Консультації:</i>	
- аудиторне: 3	2	
- самостійна робота: 5	<i>Індивідуальні заняття:</i>	
Форма підсумкового контролю: екзамен		
Мова навчання: українська	<i>Самостійна робота:</i>	
	80	110

2. МЕТА ДИСЦИПЛІНИ

Предметом вивчення навчальної дисципліни є процеси управління проектами та ризиками, які здійснюються із застосуванням специфічних методів та інструментів, що забезпечують досягнення проєктних цілей.

Метою вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами та ризиками» є вивчення студентами методів та методики управління проектами, формування та розвиток загальних і спеціальних (фахових) компетентностей щодо обґрунтування проєктних рішень, розробки та ефективного впровадження проєктів, набуття навиків використання отриманих знань для забезпечення досягнення цілей проєктної діяльності та сталого розвитку організації в недетермінованих умовах функціонування.

Передумови вивчення: теоретичною базою вивчення дисципліни є знання з предметів «Економіки підприємства», «Менеджмент», «Маркетинг», «Економічне управління діяльністю суб'єктів господарювання».

Міждисциплінарні зв'язки окремих тем дисципліни «Управління проектами та ризиками» тісно пов'язано з такими предметами як: «Економічне управління діяльністю суб'єктів господарювання», «Техніка управлінської діяльності в закладах освіти та технології впровадження інновацій».

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми: «Менеджмент. Управління закладом освіти» зі спеціальності 073 Менеджмент

Інформація про компетентності та відповідні їм програмні результати навчання за дисципліною

Шифр компетентності	Компетентності	Шифр програмних результатів	Програмні результати навчання
Загальні компетентності (ЗК)			
ЗК2.	Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)	ПРН 7.	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті
ЗК 3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій	ПРН 2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
		ПРН 13.	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)
ЗК4.	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети	ПРН 4.	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї
		ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)
ЗК 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	ПРН 6.	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
		ПРН 13.	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
ЗК7.	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	ПРН 1.	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
ЗК 8	Здатність сприяти розвитку в учасників освітнього процесу поваги та дбайливого ставлення до національних, історичних культурних цінностей, нематеріальної культурної спадщини українського народу	ПРН 14.	Вміння проектувати та організовувати заходи сприяння розвитку в учасників освітнього процесу поваги та дбайливого ставлення до національних, історичних культурних цінностей, нематеріальної культурної спадщини українського народу
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)			
СК 2.	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає	ПРН 2.	Ідентифікувати проблеми організації та обґрунтовувати методи їх вирішення
		ПРН 5.	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах

Шифр компетентності	Компетентності	Шифр програмних результатів	Програмні результати навчання
	подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	ПРН 13.	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)
СК 4.	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації	ПРН 6.	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність
		ПРН 14.	Вміти аналізувати й структурувати проблеми в діяльності суб'єктів господарювання, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;
СК 6.	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	ПРН 10.	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач
СК 7.	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість	ПРН 4.	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї
		ПРН 12.	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)
СК 9.	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.	ПРН 1.	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
		ПРН 6.	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
		ПРН 13.	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

Матриця відповідності компетентностей результатам навчання за дисципліною

Шифр компетентності	Результати навчання			
	Знання	Уміння	Комунікація	Автономність та відповідальність
ЗК1.	ПРН 1		ПРН 7	
ЗК2.			ПРН 7	
ЗК3.		ПРН 2, ПРН 13		
ЗК4.				ПРН 4
ЗК 6.		ПРН 6, ПРН 13		
ЗК 7.	ПРН 1			
ЗК 8.				ПРН 14
СК 2.		ПРН 2, ПРН 5		
СК 4.		ПРН 6		
СК 6.			ПРН 10	
СК 7.			ПРН 12	ПРН 4
СК 9.	ПРН 1	ПРН 6		ПРН 13

4. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

№ з/п	Назви модулів / тем	Кількість годин (денна форма навчання)						Кількість годин (заочна форма навчання)							
		Аудиторні	Лекції	Семинарські (практичні)	Лабораторні	Консультації	Індивідуальні заняття	Самостійна робота	Аудиторні	Лекції	Семинарські (практичні)	Лабораторні	Консультації	Індивідуальні заняття	Самостійна робота
1	Загальна характеристика менеджменту та ризиків проектної діяльності	4	2	2			4	2	2						6
2	Обґрунтування організаційної структури управління та оцінка ефективності проекту	8	4	4			6								14
3	Специфіка системи планування в процесі управління проектами	6	4	2			7	2		2					11
4	Управління ресурсним забезпечення проекту	8	4	4			7	2	2						13
5	Контроль процесів реалізацією проекту в умовах невизначеності і ризику	6	2	2			6	2		2					10
6	Управління ризиками в проектній діяльності	4	2	2			10	2		2					12
7	Управління якістю виконання проекту	4	2	2			6								10
8	Консультація	2				2									
Проміжний контроль:							4								4
Підготовка до підсумкової атестації:							30								30
Разом:		40	20	18		2	80	10	4	6					110

5. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

5.1. Зміст навчальної дисципліни за темами

Тема 1. Загальна характеристика менеджменту та ризиків проєктної діяльності

Сутність менеджменту та ризиків проєктної діяльності. Зміст цілей, процесів та функцій управління проєктами. Оточення та учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту. Проєкт. Життєвий цикл. Системне функціонування проєкту. Економічна взаємозалежність проєкту. Незалежні проєкти. Взаємовиключні проєкти. Умовні проєкти. Заміщуючі проєкти. Сінергічні проєкти. Клас проєктів. Тип проєктів. Вид проєкту. Тривалість проєкту. Масштаб проєкту. Складність проєкту. Потрійні обмеження. Управління проєктами. Умови ринку. Цілі управління проєктами. Функції проєктного менеджменту. Оцінка виконання проєкту. Процеси управління. Ініціатор. Замовник. Інвестор. Керівник проєкту. Команда проєкту. Проєктувальник. Генеральний підрядник. Постачальники. Ліцензори. Органи влади. Власник земельної ділянки. Виробник кінцевої продукції. Споживачі кінцевої продукції. Інші учасники проєкту. Поняття ризику. Ризики проєктної діяльності.

Тема 2. Обґрунтування організаційної структури управління та оцінка ефективності проєкту

Організаційна структура управління проєктом: основні типи та базові засади створення. Особливості формування проєктних команд. Управління організаційною поведінкою проєктної команди. Заходи попередження та управління конфліктами. Визначення організаційних обмежень. Визначення організаційної структури проєкту. Визначення ролей і відповідальності. Забезпечення повноважень за планом проєкту. Визначення відповідних засобів зв'язку. Проведення переговорів з призначення персоналу. Публікація інформації про команду. Співвідношення зовнішньої і внутрішньої структури. Матрична форма організації управління проєктами. Функціональна матриця. Балансова матриця. Контрактна матриця. Переваги матричної структури. Матриця відповідальності. Централізована / децентралізована форма організації. Визначення цінності проєкту. Поняття явних і неявних вигід і затрат. Критерії успіху та невдачі проєкту. Методи оцінки ефективності проєкту. Вартість і фінансування проєкту. Конфігурація та зміни. Обґрунтування доцільності проєкту. Зміст проєктного аналізу (маркетинговий, технічний, екологічний, фінансовий, інституційний, соціальний) та послідовність його здійснення. Визначення проєктних альтернатив. Визначення статуту проєкту. Аналіз вхідних даних.

Тема 3. Специфіка системи планування в процесі управління проєктами

Планування проєкту. Основні та допоміжні процеси планування проєкту. Планування витрат. Види проєктних витрат. Калькулювання. Структура витрат. Кошторис. Складання кошторису. Метод покрокового обчислення витрат. Нормативний метод оцінки витрат. Невизначеність та зміни в проєкті. Складність та масштабність проєкту. Етапи планування проєкту. Бюджет. Види бюджетів. Процес бюджетування проєктів. Урахування ризиків і їх впливу під час бюджетування проєктів. Складання проєктної заявки.

Інтеграція планування і контролю. Інтеграція організації і контролю проєкту. Інтеграція інформаційної системи управління проєктами загальна інтеграція системи управління проєктами розробка попереднього календарного плану проєкту. Фінансове планування. Розробка проєктно-кошторисної документації і за проєктом.

Планування в умовах невизначеності і ризику. Планування в умовах обмежених ресурсів. Планування в умовах обмеженого часу. Параметричні витрати. Оцінка витрат за співвідношення компонентів.

Документування планових допущень. Створення плану управління проєктами. Аналіз результатів процесів в процесі планування. Аналіз плану з експертами та зацікавленими особами. Представлення плану проєкту.

Сіткове планування. Сітковий графік. Логічні зв'язки. Стрілчасті графіки. Графіки передування. Тривалість робіт. Календар робіт. Параметри сіткового графіку. Графічна

побудова сіткового графіку. Означення тривалості робіт. Шлях. Ранній початок. Ранні закінчення. Пізній початок. Пізні закінчення. Критичний та некритичний шлях. Запас часу. Особливості стрільчастих графіків. Фіктивна робота. Особливості графіків передування. Типи зв'язків між роботами. Очікуваний час виконання робіт. Методи скорочення тривалості робіт. Календарне планування. Календарний графік. Цілі календарного планування. Види календарних графіків.

Структуризація проекту. Односпрямована структуризація. Робоча структура проекту. WBS. Основні етапи розробки WBS. Принципи ормування рівнів WBS. Робочий пакет. Структура робочого проекту. Двоспрямована структуризація. Організаційна структура проекту OBS. Система кодування проекту. Кодування WBS. Кодування OBS. WBS – каталог. Трьох спрямована структура проекту. Ризики проектів: структура, вплив, передбачуваність.

Тема 4. Управління ресурсним забезпечення проекту

Процеси управління вартістю проекту. Відповідність наявної і необхідної робочої сили. Оцінка обсягу необхідних ресурсів. Ресурсні гістограми. Календар наявних ресурсів. Гістограма потреби у ресурсах. Згладжування ресурсних гістограм. Роль менеджера. Лідерство. Сфери управління персоналом. Потреби завдань. Потреби команди. Індивідуальні потреби. Критерії ефективної роботи менеджера. Команда проекту. Цілі створення проектної команди. Етапи створення проектної команди. Функції менеджера проекту. Оцінка ефективності діяльності команди. Мотивація персоналу. Структурні елементи автоматизованої системи управління проектами. Елементи автоматизованої системи управління проектом. Структура робіт проекту. Структура ресурсів проекту. Матриця призначень. Процеси управління вартістю проекту. Послідовність дій процесу планування ресурсів проекту. Шляхи подолання невідповідності обсягів необхідних і наявних ресурсів проекту. Класифікація витрат проектної діяльності та складання бюджетів. Управління кадровим забезпеченням реалізації проекту. Управління МТЗ виконання проекту. Управління комунікаціями і інформаційними зв'язками проекту. Методи, моделі і аспекти управління комунікаціями. Умови створення єдиного інформаційного простору управління проектом. Структура забезпечуючої складової інформаційної системи управління проектом. Функції інформаційної системи управління проектами. Види програмних продуктів, що використовуються в управлінні проектами. Групи критеріїв для вибору погромного забезпечення. Структурні елементи автоматизованої системи управління проектами. Функціональні можливості, що забезпечує використання автоматизованої системи управління проектом.

Тема 5. Контроль процесів реалізацією проекту в умовах невизначеності і ризику

Зміст контролю і моніторингу процесів реалізації проекту. Інструменти контролю та контроль витрат на реалізацію проекту. Процеси контролю реалізації проекту. Етапи процесу контролю реалізації проекту. Види і призначення контролю, що використовуються в проектній діяльності. Методи контролю. Моніторинг ходу реалізації проекту. Інструменти контролю розкладу виконання проекту. Методи оцінки вартості виконання робіт за проектом. Кількісні параметри, що застосовуються у методиці Earned Value. Варіанти управлінських дій у разі виникнення відхилень у виконанні проекту

Управління змінами в процесі реалізації проекту. Причини внесення змін до проекту. Зміст і наслідки змін у проекті. Модель планування і контролю проекту. Завдання контролю впровадження змін. Дії щодо створення системи контролю впровадження змін у проект. Стадії реалізації контролю внесення змін до проекту. Визначення проекту. Система контролю за змінами. Методи аналізу виконання проекту. Аналіз відхилень. Метод скоригованого бюджету. Прогнозування остаточних витрат. Система звітування і контролю за змінами. Вимоги щодо змін. Пропозиції про внесення змін до проекту. Звіт про виконання робіт.

Тема 6. Управління ризиками в проектній діяльності

Загальні поняття управління ризиками в проектній діяльності. Теоретико методичні засади планування, моніторингу і контролю ризиків проекту. Джерела виникнення стану

невизначеності. Атрибути ризику. Види ризиків у проєктній діяльності. Дії проєкт-менеджменту щодо визначення атрибутів ризику. Ідентифікація і ранжування проєктних ризиків. Показники, що впливають на ухвалення рішень щодо попередження (адаптації) ризиків проєктної діяльності. Причини та наслідки технічних та маркетингових ризиків у проєктній діяльності. Причини та наслідки політичних і фінансових ризиків. Структура процесу управління ризиками проєктної діяльності. Процеси управління ризиками проєкту за РМВОК. Інформаційні джерела, інструменти, методи та результати процесів управління ризиками проєкту. Зміст інформації, що міститься у плані управління ризиками проєкту. Планування адаптивних дій щодо ризиків проєктної діяльності. Оцінка виконання з попередніх проєктів. Оцінка плану проєкту щодо джерел потенційного ризику. Визначення потенційних ризикових подій. Трирівневий розподіл вірогідності ризику. Відстеження виконання проєкту на основі виявлення симптомів ризику. Недоліки виконання функцій управління проєктом, що спричиняють стан невизначеності проєкту. Зміст дій проєктної команди щодо попередження та зниження негативного впливу ризиків проєктної діяльності. Мета аналізу ризиків. Переваги та недоліки методів, що використовуються для ідентифікації ризиків проєкту. Методи якісної оцінки ризиків проєкту. Результати якісної оцінки ризиків проєкту. Кількісні методи аналізу ризику. Алгоритм виконання кількісного аналізу ризиків проєкту. Результати кількісного аналізу ризиків проєкту. Зони проєктного ризику. Реакції на зміни умов. План адаптивних дій щодо ризиків проєктної діяльності. Розділи плану адаптивних дій на ризики проєкту. Типові стратегії планування адаптивних дій щодо ризиків проєкту. Методи зниження ризику. Заходи щодо зниження ризиків проєкту. Види планів адаптивних дій на ризики проєкту. Алгоритм оцінки ефективності заходів плану адаптивних дій щодо ризиків проєкту

Тема 7. Управління якістю виконання проєкту

Якість. Визначення відповідних вимог до якості. Визначення ключових процедур контролю якості. Завдання проєктних визначень. Якість продукту проєкту. Специфікація. Система управління якістю. Планування якості. Забезпечення якості. Контроль якості. Планування якості проєкту. Метод порівняння зі зразком. Графіки потоків. План якості проєкту. Аудит якості. Графіки контролю. Діаграма Парето. Аналіз тенденцій. Зміни процесу. Витрати на забезпечення якості проєкту. Попереджувальні витрати. Витрати на оцінку. Витрати через відмови. Торги. Процедури закупівлі. Конкурс. Відкритий конкурс. Закритий конкурс. Двоетапний конкурс. Запит котирувань. Етапи закупівлі. Підрядні торги. Замовник. Організатор торгів. Тендер. Тендерний комітет. Організаційна підготовка торгів. Тендерна документація. Кваліфікація претендентів. Розробка оферти претендентом. Реєстрація оферт. Процедура торгів. Затвердження процедури торгів. Завершення торгів.

5.2. Тематика семінарських (практичних, лабораторних) занять.

- Тема 1. Загальна характеристика менеджменту та ризиків проєктної діяльності
- Тема 2. Обґрунтування організаційної структури управління та оцінка ефективності проєкту
- Тема 3. Специфіка системи планування в процесі управління проєктами
- Тема 4. Управління ресурсним забезпечення проєкту
- Тема 5. Контроль процесів реалізацією проєкту в умовах невизначеності і ризику
- Тема 6. Управління ризиками в проєктній діяльності
- Тема 7. Управління якістю виконання проєкту

5.3. Організація самостійної роботи студентів.

Самостійна робота студента (далі – СРС) як невід’ємна складова освітнього процесу у вищому навчальному закладі є однією з форм оволодіння навчальним матеріалом поза межами аудиторної роботи, в час, вільний від обов’язкових навчальних занять. Кожен вид самостійної роботи фіксується в академічному журналі окремою графою. Результативність виконання конкретних завдань для СРС оцінюється в балах від «0» до «5» і фіксується в академічному журналі. СРС може містити крім обов’язкової складової, ще й вибіркової. Обов’язкова складова СРС передбачає опанування програмного матеріалу дисципліни. Вибіркова складова передбачає виконання завдань, які студент вибирає з метою підвищення свого професійного рівня, особистого рейтингу.

Загальний обсяг СРС з дисципліни «Управління проектами та ризиками» становить 80 год для денної форми навчання і 110 год. для заочної форми навчання.

Основні види самостійної роботи, які запропоновані студентам для засвоєння теоретичних знань з дисципліни «Управління проектами та ризиками»:

- опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу з використанням конспекту лекцій, підручника, довідкової літератури;
- підготовка до семінарських занять;
- вивчення окремих питань, що винесені на самостійне опрацювання;
- пошукова робота з електронними джерелами;
- підготовка і написання рефератів;
- підготовка студентів до проведення поміжного (модульного) контролю та екзамен.

Розподіл годин на виконання СРС

№з/п	Вид самостійної роботи	Кількість годин (денна/заочна форми навчання)
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	4 год./ 1 год.
2.	Підготовка до семінарських занять	18 год./ 4 год.
3.	Підготовка до модульного (проміжного) контролю	4 год./4 год.
4.	Опрацювання питань тем, винесених на самостійну підготовку, в тому числі конспектування за заданим планом та розв’язання практичних завдань	14 год./61 год.
5.	Підготовка і написання рефератів	10 год./10 год.
6.	Підготовка до підсумкової атестації	30 год./30 год.
Разом		80/110

Завдання для індивідуальної самостійної роботи студентів, що навчаються на денній та заочній формі подано у силабусі дисципліни

Індивідуальне завдання є обов’язковим для виконання та окрім завдання визначених до кожної теми передбачає написання реферату на одну із запропонованих тем. Разом з тим у здобувач освіти може запропонувати свою тему у відповідності до особистих науково-дослідних інтересів та погодити її з викладачем. Також за бажанням студент може написати декілька рефератів протягом семестру для підвищення загальної оцінки за курс.

Окрім цього замість написання реферату можуть бути зараховано прослуховування курсів і у відповідності до теми навчальної дисципліни на платформах EdEra, Prometheus. Зарахування відбувається за наявності сертифікату про успішне проходження курсу.

6. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

6.1. *Форми поточного контролю:* усне опитування, перевірка завдань індивідуальної самостійної роботи

6.2. *Форми проміжного контролю:* модульна контрольна робота

6.3. *Форми підсумкового контролю:* екзамен

6.4. *Засоби діагностики результатів навчання:* подано у силабусі навчальної дисципліни

6.5. *Критерії оцінювання результатів навчання:* подано у силабусі навчальної дисципліни

7. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

Ноутбук, проектор

8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Балашов А.І. Управління проектами: підручник. URL: https://stud.com.ua/21029/medzhment/upravlinnya_proektami
2. Блага Н. В. Управління проектами : навчальний посібник / Наталія Блага. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. <http://surl.li/jufld>
3. Данченко О. Б., Занора В. О Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с. URL: https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/Монографія_Данченко_Занора.pdf
4. Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУ.БЖД, 2019. 173с. <https://books.ldubgd.edu.ua/index.php/ed/catalog/view/32/20/90-1>
5. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с. URL: <http://surl.li/juffr>
6. Микитюк П. П. Управління проектами: Навч. пос. для студ. вищ. навч. закладів. Тернопіль, 2018. 270 с.
7. Петрович Й.М., Новаківський.І.І. Управління проектами: підручник Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2018. 396 с.
8. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнесадміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: <http://surl.li/autci>
9. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навчальний посібник. Ніжен: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196с.

Додаткова:

1. «Менеджмент організацій»: навчальний посібник для студентів-магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / Укладачі: Л.Є. Довгань, І.П. Малик, Г.А. Мохонько, М.В. Шкробот. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 271 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22243/1/%D0%9C%D0%9E_2017.pdf
2. SWOT-аналіз як основний інструмент стратегічного управління, його переваги і недоліки. URL: http://www.rusnauka.com/3_SND_2010/Economics/58123.doc.htm
3. Yakovenko O. The Practical Aspect of the Application of Methods for Assessing the Economic Decisions of Enterprises *VECTOR EUROPEAN Revista științifico-practică*. CHIȘINĂU. Nr. 2. 2018. P.88 – 91. (Молдова)
4. Андрієнко А. Управління проектами в бізнес-об'єднаннях малих і середніх підприємств. ProjectM_BMOs_kmbs_Andriienko.pdf. URL: https://platforma-msb.org/wp-content/uploads/2018/04/ProjectM_BMOs_kmbs_Andriienko.pdf .
5. Артюх О.В., Яковенко О.І., Муренко Т.О. Ідентифікація та оцінка ризиків у сфері податкового аудиту: питання методичного забезпечення. *Приазовський економічний вісник: електронний науковий журнал*. Випуск 2(19)2020. URL: <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-19>
6. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. Варналій З. С., Васильців Т. Г., Лупак Р. Л. та інші. Чернівці: Технодрук, 2019. 264 с. URL: http://www.lute.lviv.ua/fileadmin/www.lac.lviv.ua/data/kafedry/Ekonomiky/Docs/2020_Biznes-planuvannja_pidprijemnickoji_dijalnosti.pdf.

7. Боровик М. В. Ризик-менеджмент : конспект лекцій для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків. 2018. 65 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/154806591.pdf>.
8. Буріменко Ю. І., Галан Л. В., Лебедева І. Ю. та ін. Управління проектами: навч. посіб./ за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с. URL: <https://metod.onat.edu.ua/download/410>.
9. Бурмака Т. М., Великих К. О. Комунікативний менеджмент : конспект лекцій (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 073 Менеджмент). Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. 69 с. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/52644/1/2018%20175%D0%9B%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%B5%D0%BA%D1%82%20%D0%9A%D0%9C.pdf>
10. Дрешпак В. М. Комунікації в публічному управлінні: навч. посіб. Дніпропетровськ: ДРІДУ НАДУ, 2015. 168 с. URL: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/3136/1/%D0%9A%D0%BE%D0%BC%D1%83%D0%BD%D1%96%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%97%20%D0%B2%20%D0%BF%D1%83%D0%B1%D0%BB%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%83%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%96.pdf>
11. Економічне управління підприємством: конспект лекцій для студентів денної та заочної форм навчання за спеціальністю 051 «Економіка» / уклад. Л. С. Ларка. Харків : НТУ «ХПІ», 2017. 84 с. http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/35264/1/prohramy_2017_Ekonomichne_upravlinnia_pidprijemstvom.pdf
12. Застосування інструментарію GAP-аналізу у формуванні стратегії розвитку фінансового потенціалу туристичного підприємства. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2017/04/171.pdf>.
13. Козик В.В., Тимчишин І.Є. Практикум з управління проектами: навч. посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. 180с.
14. Конспект лекцій з дисципліни «Менеджмент за видами економічної діяльності» для здобувачів вищої освіти освітньо-наукової програми (підготовки докторів філософії) спеціальності 073 «Менеджмент» /Укладач Коренюк П.І. Кам'янське: ДДТУ, 2018 295 с.
15. Маркіна І. А. Контролінг для менеджерів : навч. посіб. Таран-Лала О. М, Гунченко М. В. Київ : «Центр учбової літератури», 2018. 304 с.
16. Особливості застосування бенчмаркінгу в Україні. URL: http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/16227/1/74_Shandr%D1%96vska_140_141_Modern_Probl_ems.pdf.
17. Осовська Г.В., Масловська Л.Ц., Осовський О.А. Менеджмент організацій: підручник. Київ: Кондор Видавництво, 2018. 366 с.
18. Пуліна Т. В. Управління якістю в проєктному менеджменті органів публічної влади. *Державне управління. Інвестиції: практика та досвід № 18/2017*. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/18_2017/14.pdf.
19. Селютін В. М., Яцун Л. М. Управління персоналом. Харків:ХДУХТ, 2018.188с. с. URL: http://elib.hduht.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2682/1/%D0%9F%D1%80%D0%B0%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%BA%D1%83%D0%BC_%D0%A3%D0%9F_%D0%905.pdf.
20. Слободянюк А.В, Андрущенко Н.О. Психологія управлінн та конфліктологіяб навч. посіб. для практичних та семінарських занять. Вінниця: ВНТУ, 2020 120с.
21. Стрельбіцька Н.Є. Конспект лекцій до вивчення дисципліни «Управління ризиками в ЗЕД» для студентів галузі знань 0305 «Економіка і підприємництво». Тернопіль: ТНЕУ, 2018. 81с.
22. Строкович Г. В. Управління проектами: підручник для студентів економічних спеціальностей Харків: Вид-во НУА, 2013. 220 с.
23. Струтинська І. В. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Проєктний аналіз» для студентів усіх форм навчання. Тернопіль, ТНТУ ім. І. Пулюя, 2015. 171 с. URL: http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/17340/4/Proektn_an_opornyj_konspekt_999.pdf.

24. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів – 2-ге вид. Київ: Каравела, 2006. 320 с

25. Филипенко, О. М., Гросул В. А. Планування і контроль на підприємстві: навч. посібник Харків : ХДУХТ, 2011. 326 с. URL: <http://elib.hduht.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1219/1/202011.pdf>.

26. Харків :ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 65 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/154806591.pdf>.

27. Швець Л.П. Проектний аналіз: навчальний посібник. Львів: Новий світ - 2000. 2019. 648 с.

28. Яковенко О. І. Антикризове управління підприємством в умовах пандемії COVID-19. *Причорноморські економічні студії*. 2022. Випуск 74. С. 163–167. URL:http://bses.in.ua/journals/2022/74_2022/26.pdf.

29. Яковенко О. І. Особливості дистанційного управління персоналом в сучасних умовах. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2022. Том 33 (72). № 1, 2022. С. 34–39. URL:http://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/33_72_1/8.pdf

30. Яковенко О.І. Використання зарубіжного досвіду здійснення конкурентної розвідки для забезпечення економічної безпеки вітчизняних підприємств. Теорії конкуренції та практика визначення конкурентоспроможності в умовах безпекоорієнтованого розвитку: кол. монографія / за ред. М.М. Меркулов. Ізмаїл, Одеса: Фенікс, 2020. С.171-180.

31. Яковенко О.І. Теоретичні засади здійснення реінжинірингу бізнес-процесів як форма організаційного проектування діяльністю *Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності: збірник наукових праць за матеріалами III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (17-18 березня 2021 р.)*. НМетАУ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2021. С. 301-306. URL:<http://eir.nuos.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5436/Mihai.pdf?sequence=1>

32. Яковенко О.І., Степанова К.В. Дослідження змісту організаційного проектування, підходів та методів його реалізації на підприємстві. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія «Економіка і управління»*. Том 32 (71). N 2, 2021. URL: https://www.econ.vernadskyjournals.in.ua/journals/2021/32_71_2/12.pdf

Інформаційні ресурси:

1. Господарський кодекс України. URL: <http://www.rada.kiev.gov.ua>
2. Податковий кодекс України. URL: <http://www.rada.kiev.gov.ua>
3. Бюджетний кодекс України. URL: <https://urist-ua.net/>
4. Закон України «Про зовнішньо-економічну діяльність» від 16.04.1991 (зі змінами) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>
5. Положення про типовий бізнес-план: наказ Фонду Держ. майна України від 26 трав. 2004 р. № 301. Режим доступу : http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/REG461.html
6. Освітній Хаб - EduHub.in.ua URL: <https://eduhub.in.ua>
7. Prometheus URL: <https://prometheus.org.ua> 3. Спільнота практик: сталий розвиток. URL: <https://udl.despro.org.ua>
8. EdX URL: <https://www.edx.org>
9. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>