



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІЗМАЇЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

СИЛАБУС  
навчальної дисципліни

**ОСНОВИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

**1. Основна інформація про дисципліну**

Тип дисципліни:	обов'язкова	Форма навчання:	денна/ заочна
Освітній ступінь:	бакалавр		
Галузь знань:	07 Управління та адміністрування		
Спеціальність:	073 Менеджмент		
Освітня програма:	Менеджмент: бізнес-адміністрування		
Рік навчання:	1	Семестр:	1
Кількість кредитів (годин):	3 (90 год.: денна форма: 22 - лекції; 22 - семінарські; 46 - самостійна робота, заочна форма: 4 – лекції; 4 – семінари; 82 – самостійна робота)		
Мова викладання:	українська		

**2. Інформація про викладача (викладачів)**

ПІБ: Оксін Віталій Юрійович

Науковий ступінь, вчене звання, посада: доктор юридичних наук, професор кафедри права і соціальної роботи

Кафедра: кафедра права і соціальної роботи

Робочий e-mail: [6222410@ukr.net](mailto:6222410@ukr.net)

Години консультацій на кафедрі: понеділок, 16.10-17.30

**3. Опис та мета дисципліни**

Дисципліна «Основи публічного управління та адміністрування» є обов'язковим компонентом підготовки здобувачів вищої освітньої програми «бакалавр» зі спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Менеджмент: бізнес-адміністрування» та спрямована на формування і розвиток загальних та спеціальних (фахових) компетентностей у відповідності до освітньої програми.

Предметом вивчення навчальної дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» є історична еволюція публічного адміністрування, політико-правове обґрунтування та юридична природа; структура та механізми функціонування публічної влади, а також характер взаємозв'язків, каналів і способів впливу на державу.

Мета навчальної дисципліни є оволодіння базовими теоретичними знаннями з питань публічного адміністрування та набуття практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття вмінь та формування, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Основи публічного управління та адміністрування» є: отримання навичок з стратегічного планування, адаптації та дії в новій ситуації з врахуванням змінних соціально-економічних та політичних умов розвитку держави; - набуття навичок працювати в команді у складі робочої групи проводити прикладні дослідження під час виконання практичних завдань з оптимізації функціонування органів публічної влади; - оволодіння навиками планування та управління часом та контролінгу як сучасної концепції адміністративного управління; -

оволодіння навиками виявляти, ставити та вирішувати проблеми з інституційного забезпечення формування та реалізації державної соціальної політики в Україні; набуття навичок з розроблення тактичних та оперативних планів управлінської діяльності в органах публічної влади .

Передумови для вивчення дисципліни: «Вступ до спеціальності з основами наукових досліджень», «Україна в європейській історії та культурі».

Міждисциплінарні зв'язки: «Правове забезпечення управлінської діяльності», «Інформаційно-комунікаційні технології за професійним спрямуванням», «Комунікативний менеджмент», «Стратегічне управління».

#### **4. Результати навчання**

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми: «Менеджмент: бізнес-адміністрування», спеціальності 073 Менеджмент.

##### **1. Знання:**

– Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

##### **2. Уміння:**

– Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації  
– Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

– Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи  
– Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним  
– Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень

##### **3. Комунікація:**

– Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

– Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень

– Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним

– Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

##### **4. Автономність та відповідальність:**

– Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

– Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

– Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи

– Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним

#### **5. Структура дисципліни**

##### **Денна форма навчання:**

##### **Тема № 1. Предмет і методологічна основа публічного адміністрування**

<b>Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання</b>	<b>Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси</b>
---	--

<p><b>Лекція (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування та його еволюція.</li> <li>2. Предметна сфера публічного адміністрування та його методологічна основа.</li> <li>3. Співвідношення управління та адміністрування.</li> <li>4. Публічне адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна</li> </ol>	<p>Конституція України: [прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28.06.1996 р (із змінами, внесен. Законом України від 08.12.2004 № 2222-IV] // Відом. Верховної Ради України. 1996. № 30 23 липня С.141. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text</a></p> <p>Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 № 4572-V1 (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2013, № 1, ст.1). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17#Text</a></p> <p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обґрунтуйте основні проблеми й перспективи розвитку публічного адміністрування.</li> <li>2. Розкрийте особливості публічного адміністрування.</li> <li>3. Проаналізуйте сучасну концепцію публічного адміністрування.</li> <li>4. Дайте визначення категорії публічне адміністрування та поняттю про публічну діяльність.</li> </ol>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>Визначте суттєві відмінності між політичними й адміністративними функціями в державному управлінні за такими ознаками: процедура призначення та звільнення з посади, характер діяльності та рішень, що приймаються, професійна компетентність. Результати надайте у вигляді таблиці.</p>	<p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>

## Тема № 2. Публічне адміністрування : історія та сучасність

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.</li> <li>2. Основні теорії та школи управління суспільством і країною другої половини ХХ століття.</li> <li>3. Соціально-інженерний та гуманітарний підходи.</li> <li>4. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм».</li> <li>5. Публічне управління в контексті неокласичної теорії.</li> <li>6. Поняття «папська революція» та її суть.</li> <li>7. Публічне адміністрування як об'єкт академічного інтересу у ХVІІ ст</li> </ol>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вплив на публічне адміністрування школи наукового (класичного) менеджменту.</li> <li>2. «Традиційна модель» публічного адміністрування.</li> <li>3. Соціально-інженерний підхід до публічного адміністрування.</li> <li>4. Гуманітарний підхід до публічного адміністрування.</li> </ol>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>Вудро Вільсон визначив 4 теоретичних принципи публічного управління, які повинні реалізовуватися на практиці. Один із них свідчить: необхідно підвищувати ефективність державної служби шляхом впровадження практик ділового адміністрування в роботу державних органів. Як ви розумієте твердження "впровадження практики ділового адміністрування в роботу державних органів"?</p>	<p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>

## Тема № 3. Публічне адміністрування та влада

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Феномен влади.</li> <li>2. Публічна влада та публічне адміністрування.</li> <li>3. Влада як основний засіб публічного адміністрування.</li> </ol>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О.</p>

<p>4. Механізм взаємодії влади та публічного адміністрування</p>	<p>Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b> 1. Держава як суб'єкт політичної влади. Економічна влада. 2. Взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади. Лобізм</p>	<p>Про упорядкування структури апарату центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.). URL:<a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text</a> Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.) // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a> Ворона П. В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади : монографія / П. В. Ворона. Полтава : ПУЕТ, 2012. 341 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b> 1. Наведіть практичні приклади взаємозв'язку і взаємозалежності політичної та економічної влади. 2. Наведіть основні етапи формування публічної влади в системі публічного адміністрування.</p>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>

#### Тема № 4. Система органів публічного адміністрування в Україні

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (2 год.):</b> 1. Центральні органи публічного адміністрування. 2. Територіальні підрозділи центральних</p>	<p>Про упорядкування структури апарату центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова</p>

<p>органів влади. 3. Місцеві органи публічного адміністрування.</p>	<p>Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.). <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text">URL:https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text</a></p> <p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a></p> <p>Ворона П. В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади : монографія / П. В. Ворона. Полтава : ПУЕТ, 2012. 341 с.</p> <p>Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посібник/ В.А. Василенко. Київ: ЦУЛ, 2013. 420 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b> 1. Місцеві органи державної виконавчої влади. 2. Система місцевого самоврядування</p>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b> Зобразить схематично взаємодії органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні (органи представлені нижче)</p>	<p>Про упорядкування структури апарату центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.). <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text">URL:https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text</a></p> <p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190.</p>

	URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a>
Органи державної влади	Органи місцевого самоврядування
Президент України. Верховна Рада України. Кабінет Міністрів України. Міністерства, комітети. Місцеві державні адміністрації	Сільські, селищні та міські ради та їх виконавчі органи. Районні та обласні ради, що представляють спільні інтереси територіальних громад сіл, селищ та міст. Районні у містах ради та їх виконавчі органи

### Тема № 5. Основні принципи діяльності та функції публічних адміністрацій

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Загальносистемні методологічні принципи публічного адміністрування.</li> <li>Принципи, що регулюють адміністрування як соціально – політичний, соціально – економічний та соціально – культурний процеси.</li> <li>Застосування принципів публічного адміністрування.</li> </ol>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Загальносистемні методологічні принципи публічного адміністрування.</li> <li>Принципи, що регулюють адміністрування як соціально – політичний, соціально – економічний та соціально – культурний процеси.</li> <li>Застосування принципів публічного адміністрування.</li> </ol>	<p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>Ефективне демократичне врядування є результатом взаємодії добре скоординованої влади, з одного боку, та обізнаного, зацікавленого і активного громадянина з іншого. Установіть відповідність між загаль-10 ними критеріями та індикаторами демократичного функціонування публічної адміністрації. Для цього в табл. необхідно поставити відповідний номер індикатора в стовпець "загальні критерії" [10].</p>	<p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)) // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a></p> <p>Про очищення влади: Закон України від 16.09.2014 № 1682-VII (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 44, ст. 2041). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text</a></p>

	Про упорядкування структури апарату центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.). <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text">URL:https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text</a>
Загальні критерії	Індикатори
Конституційне врядування - повага до конституції та законів, а також інших нормативних актів (...)	1. Колегіальність, відкритість, врахування громадської думки та залучення громадян
Народний суверенітет - залежність формування виконавчих органів влади від волевиявлення народу (...)	2. Кількісне та якісне наближення кадрового складу виконавчих структур до забезпечення гендерного паритету
Двосторонній потік інформації про суспільні справи від урядових структур до громадян і в зворотному напрямі (...)	3. Демократичність поглядів і стандартів поведінки членів уряду та виконавчих структур, дотримання ними норм етики державного службовця
Демократичність процесу прийняття рішень (...)	4. Верховенство закону, дотримання принципу розподілу повноважень у відносинах із президентом, парламентом та судами
Гендерна рівність (...)	5. Форма, частота і результативність політичної комунікації з громадянами
Демократична культура і соціальний капітал (...)	6. Чесність і справедливість виборів та процедур формування коаліційного уряду

**Тема № 6. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень**

<b>Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання</b>	<b>Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси</b>
<b>Лекція (2 год.):</b> 1. Відкритість і взаємозв'язок економічної науки, соціології та політології. 2. Дія ринкових принципів у політичній сфері.	Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
<b>Семінарське заняття (2 год.):</b> 1. Місце й роль партій і виборів у прийнятті	Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н.



<p>політичних рішень. 2. Тенденції до зростання ролі ідей у політичному процесі.</p>	<p>П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с. Оксін В. Ю. Загальна характеристика секторів діяльності суб'єктів фінансового управління публічними фінансами місцевого розвитку в Україні. Право та державне управління. 2018. № 3 (32). Том 1. С. 176–180.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b> 1. Наведіть загальні принципи, що регулюють адміністрування, як соціально-політичний, соціально-економічний та соціально-культурний процеси. 2. Розкрийте послідовність етапів прийняття та динаміку виконання управлінських рішень.</p>	<p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>

### Тема № 7. Форми, методи та стилі публічного адміністрування

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (2 год.):</b> 1. Види форм управлінської діяльності. 2. Методи державного управління.</p>	<p>Обушна Н. І. Публічне управління як нова модель організації державного управління в Україні: теоретичний аспект [Електронний ресурс] / Н. І. Обушна // Ефективність державного управління. 2015. Вип. 44(1). С. 53-63. Муравицька Г. Публічне управління та адміністрування як методолого-інформаційна система. Г. Муравицька // Актуальні проблеми державного управління. 2016. Вип. 2. С. 25-30. Нагаєв В. М. Публічне адміністрування. Х. : ХНАУ, 2018. 278 с. Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с. Оксін В. Ю. Сучасна парадигма публічного адміністрування: логіко-змістове розуміння. Право та державне управління. 2018. № 4 (33).</p>

	С. 244–248.		
<b>Семінарське заняття (2 год.):</b> 1. Стилї керівництва.	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петрос та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петрос. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>20. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>		
<b>Завдання для самостійної роботи:</b> Дайте порівняльну характеристику аналітичних та кількісних методів експертного оцінювання, заповнивши табл. Визначте специфіку їх застосування органами публічного урядування.	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>		
	<b>Сутність</b>	<b>Переваги</b>	<b>Недоліки</b>
<b>Аналітичні методи експертного оцінювання</b>			
Метод інтерв'ю			
Метод анкетування			
Метод мозкового штурму			
Метод сценаріїв			
Метод прогнозного графа			
<b>Кількісні методи експертного оцінювання</b>			
Метод еталонних бальних оцінок			
Метод ранжування об'єктів			
Багатовимірне ранжування			
Метод аналізу ієрархій			
Метод попарних порівнянь (зіставлень)			

### Тема № 8. Механізми та технології публічного адміністрування

<b>Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання</b>	<b>Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси</b>
<b>Лекція (2 год.):</b> 1. Поняття механізму публічного адміністрування. 2. Система механізмів публічного	Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.

<p>адміністрування.</p> <p>3. Поняття технології публічного адміністрування.</p> <p>4. Розкрийте найбільші суперечності в системі публічного адміністрування.</p> <p>5. Поділ механізмів публічного адміністрування за видами владних суб'єктів.</p>	<p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білінська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білінської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p> <p>Оксін В. Ю. До питання про визначення поняття публічного адміністрування місцевого розвитку в Україні. Прикарпатський юридичний вісник. 2019. № 1 (26). Т. 2. С.101–104.</p>
<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b></p> <p>1. Назвіть основні типи і різновиди механізмів публічного адміністрування та висвітліть їх особливості.</p> <p>2. Визначте особливості технологічних документів, бібліотеки управлінських технологічних процесів в публічному адмініструванні.</p> <p>3. Опис процедури формування й надання управлінської послуги.</p> <p>4. Процес прийняття та реалізації рішень в управлінських системах-перш за все, творчий процес</p>	<p>Публічне управління та адміністрування. Радник-консультант органів державної влади: навч. метод. комплекс / проф. І. П. Бідзюра, проф. Ю. П. Сурмін, доц. Н. В. Грабовенко, доц. В. В. Утвенко, доц. А. М. Шаповалова / за заг. ред. проф. І. П. Бідзюри, проф. Ю. П. Сурміна, доц. Н. В. Грабовенко. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 500 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>У практиці зарубіжних країн вважається, що можливість успішного виконання функціональних (посадових) обов'язків обумовлюється:</p> <p>30 % професійною характеристикою спеціаліста (освіта, кваліфікація, питання для оцінки компетенції фахівця);</p> <p>30 % його особистими якостями;</p> <p>40 % вмінням керівника працювати з людьми.</p> <p>Ви згодні з цією точкою зору? Обґрунтуйте свою думку. Чи відображає даний підхід вимоги до керівників органів державного управління?</p>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білінська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білінської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>20. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>

### Тема № 9. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (2 год.):</b></p> <p>1. Поняття корупції та корупційних дій.</p> <p>2. Нормативно – правова база антикорупційної діяльності.</p> <p>3. Зона «підвищеного» ризику проявів</p>	<p>Про запобігання корупції : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), від 05.12.2014 р., № 49, стор. 3186, ст. 2056).URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-</a></p>

корупції.	<a href="#">18#Text</a> Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.
<b>Семінарське заняття (2 год.):</b> 1. Фактори запобігання проявам корупції: – політичний, – нормативно – правовий, – організаційний, – економічний, – кадровий, – морально – психологічний.	Про запобігання корупції : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), від 05.12.2014 р., № 49, стор. 3186, ст. 2056).URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text</a> Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / Ю.Г. Кальниш, Т. М. Лозинська, В.І. Тимцуник ; Полтав. держ. аграр. акад. – Полтава: РВВ ПДАА, 2015. – 279 с.
<b>Завдання для самостійної роботи:</b> Назвіть не менше п'яти моральних засобів боротьби із корупцією в публічному управлінні (їх обгрунтуйте).	Публічне управління та адміністрування. Радник-консультант органів державної влади: навч. метод. комплекс / проф. І. П. Бідзюра, проф. Ю. П. Сурмін , доц. Н. В. Грабовенко, доц. В. В. Утвенко, доц. А. М. Шаповалова / за заг. ред. проф. І. П. Бідзюри, проф. Ю. П. Сурміна , доц. Н. В. Грабовенко. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 500 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.

### Тема № 10. Відповідальність у публічному адмініструванні

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<b>Лекція (2 год.):</b> 1. Правопорушення та відповідальність. 2. Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування.	Про запобігання корупції : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), від 05.12.2014 р., № 49, стор. 3186, ст. 2056).URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text</a> Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.

<p><b>Семінарське заняття (2 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відповідальність державних і комунальних підприємств, установ і організацій.</li> <li>2. Відповідальність посадових осіб за правопорушення у сфері публічного адміністрування.</li> </ol>	<p>Публічне управління та адміністрування. Радник-консультант органів державної влади: навч. метод. комплекс / проф. І. П. Бідзюра, проф. Ю. П. Сурмін, доц. Н. В. Грабовенко, доц. В. В. Утвенко, доц. А. М. Шаповалова / за заг. ред. проф. І. П. Бідзюри, проф. Ю. П. Сурміна, доц. Н. В. Грабовенко. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 500 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Розкрийте сутність правопорушень та відповідальності при здійсненні міжнародної публічної діяльності.</li> <li>2. Охарактеризуйте відповідальність недержавних організацій, органів і осіб, які не перебувають на державній службі чи службі в органах місцевого самоврядування, за правопорушення у сфері публічного адміністрування.</li> <li>3. Наведіть приклади правопорушень та відповідальності при здійсненні міжнародної публічної діяльності.</li> </ol>	<p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a></p> <p>Про очищення влади: Закон України від 16.09.2014 № 1682-VII (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 44, ст. 2041). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text</a></p>

**Заочна форма навчання:**

**Тема № 1. Предмет і методологічна основа публічного адміністрування**

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (1 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. Основні підходи до розуміння публічного адміністрування та його еволюція.</li> <li>6. Предметна сфера публічного адміністрування та його методологічна основа.</li> <li>7. Співвідношення управління та адміністрування.</li> <li>8. Публічне адміністрування як напрям наукових досліджень, сукупність знань, сфера діяльності та навчальна дисципліна</li> </ol>	<p>Конституція України: [прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28.06.1996 р (із змінами, внесен. Законом України від 08.12.2004 № 2222-IV] // Відом. Верховної Ради України. 1996. № 30 23 липня С.141. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text</a></p> <p>Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2013, № 1, ст.1). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4572-17#Text</a></p> <p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О.</p>

	<p>М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (1 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обґрунтуйте основні проблеми й перспективи розвитку публічного адміністрування.</li> <li>2. Розкрийте особливості публічного адміністрування.</li> <li>3. Проаналізуйте сучасну концепцію публічного адміністрування.</li> <li>4. Дайте визначення категорії публічне адміністрування та поняттю про публічну діяльність.</li> </ol>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>Визначте суттєві відмінності між політичними й адміністративними функціями в державному управлінні за такими ознаками: процедура призначення та звільнення з посади, характер діяльності та рішень, що приймаються, професійна компетентність. Результати надайте у вигляді таблиці.</p>	<p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>

## Тема № 2. Публічне адміністрування : історія та сучасність

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p>Лекція (- год.):</p> <p><b><u>Не передбачено навчальним планом</u></b></p>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>

Семінарське заняття (-год.):  <b><u>Не передбачено навчальним планом</u></b>	
Завдання для самостійної роботи: Вудро Вільсон визначив 4 теоретичних принципи публічного управління, які повинні реалізовуватися на практиці. Один із них свідчить: необхідно підвищувати ефективність державної служби шляхом впровадження практик ділового адміністрування в роботу державних органів. Як ви розумієте твердження "впровадження практики ділового адміністрування в роботу державних органів"?	Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.

### Тема № 3. Публічне адміністрування та влада

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
Лекція (- год.):  <b><u>Не передбачено навчальним планом</u></b>	Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
Семінарське заняття (- год.):  <b><u>Не передбачено навчальним планом</u></b>	
Завдання для самостійної роботи: 1. Наведіть практичні приклади взаємозв'язку і взаємозалежності політичної та економічної влади. 2. Наведіть основні етапи формування публічної влади в системі публічного адміністрування.	Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.

### Тема № 4. Система органів публічного адміністрування в Україні

Перелік питань/завдань, що виносяться на	Рекомендовані джерела, допоміжні
--	----------------------------------

обговорення/опрацювання	матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (1 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Центральні органи публічного адміністрування.</li> <li>2. Територіальні підрозділи центральних органів влади.</li> <li>3. Місцеві органи публічного адміністрування.</li> </ol>	<p>Про упорядкування структури апарату центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.).  <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text">URL:https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text</a></p> <p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190.  URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a></p> <p>Ворона П. В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади : монографія / П. В. Ворона. Полтава : ПУЕТ, 2012. 341 с.</p> <p>Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посібник/ В.А. Василенко. Київ: ЦУЛ, 2013. 420 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (1 год.):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Місцеві органи державної виконавчої влади.</li> <li>2. Система місцевого самоврядування</li> </ol>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b>  Зобразить схематично взаємодії органів державної влади та місцевого самоврядування в Україні (органи представлені нижче)</p>	<p>Про упорядкування структури апарату центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.).  <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text">URL:https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-п#Text</a></p> <p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із</p>



	змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a>
Органи державної влади	Органи місцевого самоврядування
Президент України. Верховна Рада України. Кабінет Міністрів України. Міністерства, комітети. Місцеві державні адміністрації	Сільські, селищні та міські ради та їх виконавчі органи. Районні та обласні ради, що представляють спільні інтереси територіальних громад сіл, селищ та міст. Районні у містах ради та їх виконавчі органи

### Тема № 5. Основні принципи діяльності та функції публічних адміністрацій

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<b>Лекція (- год.):</b>  <u><i>Не передбачено навчальним планом</i></u>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петрос та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петрос. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<b>Семінарське заняття (- год.):</b>  <u><i>Не передбачено навчальним планом</i></u>	
<b>Завдання для самостійної роботи:</b> Ефективне демократичне врядування є результатом взаємодії добре скоординованої влади, з одного боку, та обізнаного, зацікавленого і активного громадянина з іншого. Установіть відповідність між загаль-10 ними критеріями та індикаторами демократичного функціонування публічної адміністрації. Для цього в табл. необхідно поставити відповідний номер індикатора в стовпець "загальні критерії" [10].	<p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a></p> <p>Про очищення влади: Закон України від 16.09.2014 № 1682-VII (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 44, ст. 2041). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text</a></p> <p>Про упорядкування структури апарату</p>

	центральних органів виконавчої влади, їх територіальних підрозділів та місцевих державних адміністрацій : Постанова Кабінету Міністрів України від 12 березня 2005 р. № 179 / (із змінами і доповн. внесен, згідно з Постановами КМУ № 984 від 19.07.2006 р.). <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-p#Text">URL:https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2005-p#Text</a>
Загальні критерії	Індикатори
Конституційне врядування - повага до конституції та законів, а також інших нормативних актів (...)	1. Колегіальність, відкритість, врахування громадської думки та залучення громадян
Народний суверенітет - залежність формування виконавчих органів влади від волевиявлення народу (...)	2. Кількісне та якісне наближення кадрового складу виконавчих структур до забезпечення гендерного паритету
Двосторонній потік інформації про суспільні справи від урядових структур до громадян і в зворотному напрямі (...)	3. Демократичність поглядів і стандартів поведінки членів уряду та виконавчих структур, дотримання ними норм етики державного службовця
Демократичність процесу прийняття рішень (...)	4. Верховенство закону, дотримання принципу розподілу повноважень у відносинах із президентом, парламентом та судами
Гендерна рівність (...)	5. Форма, частота і результативність політичної комунікації з громадянами
Демократична культура і соціальний капітал (...)	6. Чесність і справедливість виборів та процедур формування коаліційного уряду

**Тема № 6. Публічне адміністрування як процес вироблення, прийняття та виконання управлінських рішень**

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
Лекція (- год.):  <b><u>Не передбачено навчальним планом</u></b>	Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
Семінарське заняття (- год.):  <b><u>Не передбачено навчальним планом</u></b>	

<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>1. Наведіть загальні принципи, що регулюють адміністрування, як соціально-політичний, соціально-економічний та соціально-культурний процеси.</p> <p>2. Розкрийте послідовність етапів прийняття та динаміку виконання управлінських рішень.</p>	<p>Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>
---	--

### Тема № 7. Форми, методи та стилі публічного адміністрування

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (1 год.):</b></p> <p>1. Види форм управлінської діяльності.</p> <p>2. Методи державного управління.</p>	<p>Обушна Н. І. Публічне управління як нова модель організації державного управління в Україні: теоретичний аспект [Електронний ресурс] / Н. І. Обушна // Ефективність державного управління. 2015. Вип. 44(1). С. 53-63.</p> <p>Муравицька Г. Публічне управління та адміністрування як методолого-інформаційна система. Г. Муравицька // Актуальні проблеми державного управління. 2016. Вип. 2. С. 25-30.</p> <p>Нагаєв В. М. Публічне адміністрування. Х. : ХНАУ, 2018. 278 с.</p> <p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (1 год.):</b></p> <p>1. Стил керівництва.</p>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>20. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <p>Дайте порівняльну характеристику аналітичних та кількісних методів експертного оцінювання, заповнивши табл. Визначте специфіку їх застосування органами публічного урядування.</p>	<p>Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017 256 с.</p> <p>Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за</p>

	заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.		
	<b>Сутність</b>	<b>Переваги</b>	<b>Недоліки</b>
<b>Аналітичні методи експертного оцінювання</b>			
Метод інтерв'ю			
Метод анкетування			
Метод мозкового штурму			
Метод сценаріїв			
Метод прогнозного графа			
<b>Кількісні методи експертного оцінювання</b>			
Метод еталонних бальних оцінок			
Метод ранжування об'єктів			
Багатовимірне ранжування			
Метод аналізу ієрархій			
Метод попарних порівнянь (зіставлень)			

#### Тема № 8. Механізми та технології публічного адміністрування

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<b>Лекція (- год.):</b>  <u><i>Не передбачено навчальним планом</i></u>	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p> <p>20. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Даций Н. В., Хомаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
<b>Семінарське заняття (- год.):</b>  <u><i>Не передбачено навчальним планом</i></u>	
<b>Завдання для самостійної роботи:</b> У практиці зарубіжних країн вважається, що можливість успішного виконання функціональних (посадових) обов'язків обумовлюється: 30 % професійною характеристикою спеціаліста (освіта, кваліфікація, питання для оцінки компетенції фахівця);	<p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ :</p>

<p>30 % його особистими якостями; 40 % вмінням керівника працювати з людьми. Ви згодні з цією точкою зору? Обґрунтуйте свою думку. Чи відображає даний підхід вимоги до керівників органів державного управління?</p>	<p>НАДУ, 2018. 224 с. 20. Публічне управління та адміністрування: навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Хомаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.</p>
---	--

### Тема № 9. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
<p><b>Лекція (1 год.):</b> 1. Поняття корупції та корупційних дій. 2. Нормативно – правова база антикорупційної діяльності. 3. Зона «підвищеного» ризику проявів корупції.</p>	<p>Про запобігання корупції : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), від 05.12.2014 р., № 49, стор. 3186, ст. 2056).URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text</a> Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (1 год.):</b> 1. Фактори запобігання проявам корупції: – політичний, – нормативно – правовий, – організаційний, – економічний, – кадровий, – морально – психологічний.</p>	<p>Про запобігання корупції : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), від 05.12.2014 р., № 49, стор. 3186, ст. 2056).URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text</a> Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / Ю.Г. Кальниш, Т. М. Лозинська, В.І. Тимцуник ; Полтав. держ. аграр. акад. – Полтава: РВВ ПДАА, 2015. – 279 с.</p>
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b> Назвіть не менше п'яти моральних засобів боротьби із корупцією в публічному управлінні (їх обґрунтуйте).</p>	<p>Публічне управління та адміністрування. Радник-консультант органів державної влади: навч. метод. комплекс / проф. І. П. Бідзюра, проф. Ю. П. Сурмін , доц. Н. В. Грабовенко, доц. В. В. Утвенко, доц. А. М. Шаповалова / за заг. ред. проф. І. П. Бідзюри, проф. Ю. П. Сурміна , доц. Н. В. Грабовенко. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 500 с. Публічне управління: навчальний посібник / А.В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г.О. Комарницька, О.В. Герасименко та ін./; (за заг. ред. А.В. Стасишина). Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с.</p>

### Тема № 10. Відповідальність у публічному адмініструванні

Перелік питань/завдань, що виносяться на обговорення/опрацювання	Рекомендовані джерела, допоміжні матеріали та ресурси
--	---

<p><b>Лекція (- год.):</b></p> <p><u><i>Не передбачено навчальним планом</i></u></p>	<p>Про запобігання корупції : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI (Відомості Верховної Ради України (ВВР), від 05.12.2014 р., № 49, стор. 3186, ст. 2056).URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1700-18#Text</a></p> <p>Основи публічного адміністрування: навчально-методичний посібник / уклад.: Н. П. Матюхіна та ін. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2016. 79 с.</p> <p>Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.</p>
<p><b>Семінарське заняття (- год.):</b></p> <p><u><i>Не передбачено навчальним планом</i></u></p>	
<p><b>Завдання для самостійної роботи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Розкрийте сутність правопорушень та відповідальності при здійсненні міжнародної публічної діяльності.</li> <li>2. Охарактеризуйте відповідальність недержавних організацій, органів і осіб, які не перебувають на державній службі чи службі в органах місцевого самоврядування, за правопорушення у сфері публічного адміністрування.</li> <li>3. Наведіть приклади правопорушень та відповідальності при здійсненні міжнародної публічної діяльності.</li> </ol>	<p>Про місцеві державні адміністрації: Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV (із змінами і доповн. внесен. 23 Законами України у 2001-2016, остання - № 995-VIII ( 995-19 ) від 04.02.2016, ВВР, 2016, N 10, ст.108 } pp.)] // Відом. Верховної Ради України. 1999. № 20-21. 28 травня. С. 190. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text</a></p> <p>Про очищення влади: Закон України від 16.09.2014 № 1682-VII (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2014, № 44, ст. 2041). URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1682-18#Text</a></p>

## **6. Політика курсу**

### **Політика щодо відвідування навчальних занять.**

Згідно з «Положенням про порядок оцінювання рівня навчальних досягнень студентів в умовах ЄКТС в ІДГУ» студенти мають обов'язково бути присутніми на семінарських заняттях. Студент, який з поважних причин, підтверджених документально, не мав був відсутній на семінарському занятті, має право на відпрацювання у двотижневий термін після повернення до навчання. Студент, який не використав надане йому право у встановлений термін або пропустив заняття без поважних причин, отримує за кожне пропущення заняття 0 балів. Студенти, які навчаються за індивідуальним графіком, мають в повному обсязі виконати додаткові індивідуальні завдання, попередньо узгодивши їх з викладачем. Присутність на модульній контрольній роботі є обов'язковою. У випадку відсутності студента на проміжному контролі з поважної причини, підтвердженої документально, йому призначається інша дата складання модульної контрольної роботи.

### **Політика академічної доброчесності.**

Студенти мають дотримуватись правил академічної доброчесності відповідно до «Кодексу академічної доброчесності ІДГУ». Наявність академічного плагіату в студентських роботах є підставою для виставлення негативної оцінки. Списування

студентів під час проведення модульної контрольної роботи є підставою для дострокового припинення її складання та виставлення негативної оцінки.

## 7. Проміжний і підсумковий контроль

### Форма проміжного контролю Зразок модульної контрольної роботи

#### Варіант 1

#### Тестові завдання:

1. У 1887 р. майбутній президент США писав: «Мета адміністративної науки полягає в тому, щоб визначити, по-перше, у чому полягає діяльність уряду, а по-друге, як він повинен здійснювати цю діяльність ефективно і з найменшими фінансовими та енергетичними витратами». Таким чином сформулював поняття «публічне адміністрування» і «публічне управління»:

- а) Гровер Клівленд;
- б) Бенджамін Гаррісон;
- в) Теодор Рузвельт;
- г) Томас Вудро Вільсон.

2. Вкажіть, які функції адміністративно-державного управління не належить до допоміжних функцій:

- а) функція управління персоналом, зокрема добір і навчання кадрів;
- б) функція придбання майна та обладнання;
- в) функція з організації бухгалтерського обліку;
- г) функція організації грошового обігу.

3. Адміністративні методи управління – це:

- а) сукупність засобів правового і адміністративного впливу на відносини людей в організації;
- б) сукупність прийомів, впливів, заснованих на використанні об'єктивних організаційних відносин між людьми та загально-організаційних принципів управління;
- в) способи і прийоми, дії прямого та обов'язкового визначення поведінки та діяльності людей з боку відповідних керівних органів держави;
- г) усі відповіді є правильними.

#### Теоретичні питання:

- 1. Принципи публічного адміністрування.
- 2. Ознаки громадянського суспільства.
- 3. Система місцевого самоврядування.

### Форма підсумкового контролю екзамен.

Підсумковий контроль здійснюється у формі заліку. Залік виставляється на основі поточних результатів та модульного контролю

### Критерії оцінювання результатів навчання КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

#### 8.1. Шкала та схема формування підсумкової оцінки

Переведення підсумкового балу за 100-бальною шкалою оцінювання в підсумкову оцінку за традиційною шкалою

Підсумковий бал	Оцінка за традиційною шкалою
90-100	зараховано
70-89	
51-69	
1-50	не зараховано

#### Схема розподілу балів

Максимальна кількість балів	70 балів (поточний контроль) – середньозважений бал оцінок за відповіді на семінарських заняттях та виконання	30 балів (проміжний контроль) – за результатами
-----------------------------	---	---

	індивідуальних завдань, який переводиться у 100-бальну шкалу з ваговим коефіцієнтом.0,7	виконання модульної контрольної роботи
<b>Мінімальний пороговий рівень</b>	<b>35 балів</b> (поточний контроль)	<b>16 балів</b> (проміжний контроль)

### 8.2. Критерії оцінювання під час аудиторних занять

<b>Оцінка</b>	<b>Критерії оцінювання навчальних досягнень</b>
<b>5 балів</b>	Оцінюється робота студента, який у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією, розв'язує задачі стандартним або оригінальним способом, наводить аргументи на підтвердження власних думок, здійснює аналіз та робить висновки.
<b>4 бали</b>	Оцінюється робота студента, який достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу, розв'язує задачі стандартним способом, послуговується науковою термінологією. Але при висвітленні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.
<b>3 бали</b>	Оцінюється робота студента, який відтворює значну частину навчального матеріалу, висвітлює його основний зміст, виявляє елементарні знання окремих положень, записує основні формули, рівняння, закони. Не здатний до глибокого, всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності та помилки.
<b>2 бали</b>	Оцінюється робота студента, який не володіє навчальним матеріалом у достатньому обсязі, проте фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає окремі питання навчальної дисципліни, не розкриває зміст теоретичних питань і практичних завдань.
<b>1 бал</b>	Оцінюється робота студента, який не в змозі викласти зміст більшості питань теми та курсу, володіє навчальним матеріалом на рівні розпізнавання явищ, допускає істотні помилки, відповідає на запитання, що потребують однослівної відповіді.
<b>0 балів</b>	Оцінюється робота студента, який не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його висвітлити, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

### 8.3. Критерії оцінювання індивідуальних завдань

<b>Вид</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
Тези доповідей	5
Термінологічний словник	5
Реферат	5
Презентація	5

Критеріями оцінювання виконання завдань з дисциплін *Основи публічного управління та адміністрування* є вміння студента правильно відповісти на питання та вміти пояснити теоретичні засади, згідно з якими була задана ситуація.



Оцінювання *тез доповідей* здійснюється із урахуванням актуальності теми дослідження, розкриття цієї теми, надання обґрунтованих аргументів на підтвердження власної думки та відсоткового показника унікальності тексту.

Оцінювання *реферату* здійснюється за такими критеріями: самостійність та оригінальність дослідження, виконання поставлених автором завдань, здатність здійснювати узагальнення на основі опрацювання теоретичного матеріалу та відсутність помилок при оформленні цитування й посилань на джерела.

Оцінювання *термінологічного словника* здійснюється із врахуванням загального охоплення спектру термінів за темами, що виносяться на вивчення студентами, а також якість засвоєння цих термінів.

Оцінювання *презентації* є її відповідність змісту доповіді студента за матеріалами дослідження та оригінальність візуального представлення.

Також як один з видів виконання індивідуального завдання є – проходження онлайн курсів на платформах EdEra, Coursera, Prometheus.

#### **Тематика індивідуальних завдань**

1. Еволюція форм публічного адміністрування
2. Інформаційні технології у відносинах між адміністрацією та громадянином
3. Технологічна революція в державному управлінні. Е-уряд
4. Еволюція форм і видів адміністративного контролю
5. Нова форма адміністративного контролю: контроль, орієнтований на виконання (аудит, контроль якості)
6. Публічні послуги як критерій урізноманітнення публічних організацій
7. Застосування процесного менеджменту в публічному адмініструванні
8. Мотиви використання процесного менеджменту в публічних організаціях
9. Сутність концепції BPR та її реалізація в публічних організаціях
10. Публічне управління в класичних школах менеджменту
11. Європеїзація державного управління: від передачі компетенцій для внутрішньої реструктуризації
12. Участь публічної адміністрації в процесах прийняття рішень ЄС
13. Інструменти співпраці Уряду і місцевого самоврядування.
14. Форми співпраці органів місцевого самоврядування
15. Карта форм участі громадян в публічному управлінні
16. Вибрані інструменти громадської участі в публічному управлінні
17. Форми державно-приватного партнерства у місцевому самоврядуванні
18. Основні рішення органів публічного управління в економічній сфері: повоєнна відновлення чи відбудова?
19. Обґрунтуйте пакет управлінських рішень у розбудові постраждалої від війни територіальної громади (за вибором здобувача)
20. Оцінка ефективності діяльності публічного службовця
21. Система забезпечення населення та підприємств міста електроенергією.
22. Система забезпечення населення та підприємств міста водою та відведення стічних вод.
23. Система міського та приміського транспорту.
24. Система шляхового господарства міста.
25. Система забезпечення міста харчовими продуктами.
26. Система забезпечення жителів міста теплом та паливом.
27. Система залучення та обслуговування туристів.
28. Система забезпечення жителів міста розвагами та місцями відпочинку.
29. Система охорони здоров'я та торгівлі фармацевтичними препаратами.
30. Система дошкільної освіти.
31. Система шкільної освіти.
32. Система вищої освіти.

- 33. Система професійної освіти та перепідготовки.
- 34. Система благоустрою міста та обслуговування житлового фонду.
- 35. Система забезпечення жителів міста житлом та будівництва.

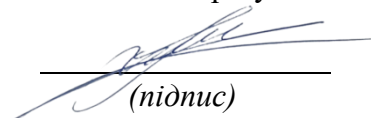
#### **Критерії оцінювання модульної контрольної роботи**

Максимальна кількість балів за правильну відповідь на 1 тестове завдання – 2б., за правильну відповідь на 1 теоретичне питання - 8б. Загальна кількість – 30 балів. Критеріями оцінювання є: повнота відповіді, здатність критичного аналізу теоретичного матеріалу, вміння наводити аргументи та робити висновки.

#### **Критерії оцінювання під час підсумкового контролю**

Підсумкова оцінка виставляється за результатами поточного та проміжного контролю.

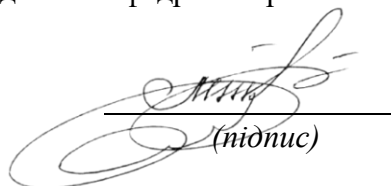
**Викладач**

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Оксін В.Ю.  
(ПІБ)

Затверджено на засіданні кафедри права і соціальної роботи протокол № 1 від «31» серпня 2020 року.

**Завідувач кафедри**

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Метіль А.С.  
(ПІБ)