

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІЗМАЇЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА
ІНФОРМАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ТА
ТУРИСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ**

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОСНОВИ ЛОГІСТИКИ

освітній ступінь бакалавр
(назва освітнього ступеня)

галузь знань 07 Управління та адміністрування
(шифр і назва галузі знань)

спеціальність 073 Менеджмент
(код і назва спеціальності)

освітня програма Менеджмент: бізнес-адміністрування

тип дисципліни обов'язкова
(обов'язкова / вибіркова / факультативна)


ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньо-професійної програми


_____ Метіль Т.К.
(підпис, ініціали, прізвище)


РЕКОМЕНДОВАНО:

кафедрою управління підприємницькою та туристичною діяльністю
протокол №1 від 01.09.22

Завідувач кафедри 
_____ Метіль Т.К.
(підпис, ініціали, прізвище)

ПОГОДЖЕНО:

Голова ради з якості вищої освіти
факультету управління, адміністрування та інформаційної діяльності


_____ Драгієва Л.В.
(підпис, ініціали, прізвище)

Розробники програми:

викладач кафедри управління підприємницькою та туристичною діяльністю Степанова Н.О.

Рецензенти програми:

д.е.н., проф. кафедри управління підприємницькою та туристичною діяльністю Степанова К.В.

1. ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Розподіл годин за навчальним планом	
	Денна	Заочна
Кількість кредитів:4	Лекції:	
	28	6
Модулів: 1	Практичні заняття:	
Загальна кількість годин: 120		
Рік вивчення дисципліни за навчальним планом:4	Лабораторні заняття:	
Семестр:8	Семінарські заняття:	
	30	6
Тижневе навантаження (год.): - аудиторне: 4/5 - самостійна робота: 4/9	Консультації:	
	2	
	Індивідуальні заняття:	
Форма підсумкового контролю: екзамен		
Мова навчання: українська	Самостійна робота:	
	60	108

2. МЕТА ДИСЦИПЛІНИ

Предметом вивчення навчальної дисципліни є загальні закономірності розвитку логістичних систем, особливості та тенденції управління та оптимізація матеріальних потоків.

Мета навчальної дисципліни – формування у майбутніх фахівців системних знань і розуміння концептуальних основ логістики, теорії й практики розвитку цього напрямку та набуття навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками в сучасних умовах.

Передумовами для вивчення дисципліни «Основи логістики» є засвоєння наступних навчальних дисциплін: «Макроекономіка», «Мікроекономіка», «Маркетинг».

Міждисциплінарні зв'язки. Деякі теми дисципліни «Основи логістики» тісно пов'язані з такими предметами як: «Економіка підприємства», «Облік і аудит», «Теорія та менеджмент організацій», «Контролінг».

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Для обов'язкових навчальних дисциплін

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей та програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми: «Менеджмент: бізнес-адміністрування» та стандарту вищої освіти України спеціальності 073 Менеджмент.

Інформація про компетентності та відповідні їм програмні результати навчання за дисципліною

Шифр компетентності	Компетентності	Шифр програмних результатів	Програмні результати навчання

Загальні компетентності (ЗК)			
ЗК04.	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	ПРН 4.	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
ЗК05.	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності	ПРН 5.	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації
ЗК09.	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	ПРН 16.	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним
ЗК11.	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації	ПРН 11.	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації
ЗК12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)	ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера
ЗК15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)	ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)			
СК01.	Здатність визначати та описувати характеристики організації	ПРН 5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації
СК6.	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	ПРН 16.	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
СК10.	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	ПРН 6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

Матриця відповідності компетентностей результатам навчання за дисципліною НРК

Шифр компетентності	Результати навчання			
	Знання	Уміння	Комунікація	Автономність та відповідальність
ЗК04.		ПРН 4.		
ЗК05.		ПРН 5.		
ЗК09.		ПРН 16.		ПРН 16.
ЗК11.		ПРН 11.		ПРН 11.
ЗК12.		ПРН 17.		ПРН 17.
ЗК15.		ПРН 15	ПРН 15	

СК01.		ПРН 5.	
СК06.		ПРН 16.	ПРН 16.
СК10.		ПРН 6.	ПРН 6.

4. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

№ з/п	Назви модулів / тем	Кількість годин (денна форма навчання)						Кількість годин (заочна форма навчання)					
		Аудиторні	Лекції	Семинарські (практичні)	Лабораторні	Консультації	Самостійна робота	Аудиторні	Лекції	Семинарські (практичні)	Лабораторні	Консультації	Самостійна робота
1	Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки	4	2	2			3	4	2	2			9
2	Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики	4	2	2			3						9
3	Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	4	2	2			3						9
4	Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції	4	2	2			4	4	2	2			9
5	Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту	4	2	2			4						9
6	Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва	6	2	4			4	4	2	2			9
7	Тема 7. Закупівельна логістика	4	2	2			4						9
8.	Тема 8. Управління запасами в логістичній системі	4	2	2			4						9
9	Тема 9. Виробнича логістика	4	2	2			4						9
10	Тема 10. Розподільна логістика	4	2	2			4						9
11	Тема 11. Логістика складування	4	2	4			4						9
12.	Тема 12. Транспортна логістика	4	2	2			4						9
13.	Тема 13. Інформаційна логістика	4	2	2			4						9
14.	Тема 14. Ефективність логістичної системи	4	2	2			4						9
	Консультація	2				2							2
	Підготовка до МКР						2						2

Підготовка до іспиту						5						5
Разом:	60	28	30		2	60	12	6	6			102

V. Зміст дисципліни

Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки

Поняття і сутність логістики. Походження терміна, сучасні визначення логістики. Передумови, причини та етапи становлення логістики. Мета та завдання логістики. Рівні формування логістики. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики. Роль логістики у реформуванні економіки України.

Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики

Засади сучасної концепції логістики. Концептуальна основа інтеграції логістики. Системний підхід як методологічна база логістики. Логістика як сфера компетенції, що пов'язує компанію з її споживачами та постачальниками і сприяє підвищенню конкурентоспроможності. Оперативні цілі логістики. Базові характеристики концепції логістики. Логістичні канали, ланцюги, мережі і ланки. Логістичні системи та принципи їх утворення. Класифікація логістичних систем. Створення, функціонування та розвиток логістичних систем.

Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність. Характеристика поточкових процесів у логістиці.

Поняття та показники потоків, їх класифікація. Логістичні операції з потоками. Загальні схеми взаємодії потоків. Інтегровані логістичні потоки. Критерії оптимального управління інтегрованими потоками.

Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції

Логістичні процеси і логістична діяльність. Функціональні області логістики. Організація логістичної діяльності. Основні логістичні функції, їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу та між різними службами підприємства. Інфраструктура логістичних процесів.

Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту

Логістична місія та логістичне середовище фірми. Визначення та місце логістичного менеджменту. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту. Логістичний мікс «7R». Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, фінансами та виробничим менеджментом. Логістика і стратегічне планування. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу. Види організаційних структур управління логістикою.

Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва

Традиційна і логістична концепції організації виробництва. Варіанти управління матеріальними потоками в рамках внутрішньовиробничих логістичних систем. Мікрологістичні системи MRP, MRP-1, MRP-2, ERP, КАНБАН, ОПТ, «lean production». Ефективність застосування логістичного підходу при управлінні матеріальними потоками на виробництві.

Тема 7. Закупівельна логістика

Об'єкти логістичного управління у постачанні. Сутність заготівельної логістики. Функції та об'єкт заготівельної логістики. Ефективність та показники ефективності матеріально-технічного забезпечення. Управління постачанням на заготівельному етапі. Особливості логістики на заготівельному етапі.

Завдання і цілі закупівельної логістики. Інформаційно-аналітичне забезпечення закупівельної логістики. Фактори, що враховують при просуванні закупівельного процесу. Опрацювання замовлень та їх виконання. Обґрунтування економічно вигідного обсягу замовлення, визначення моменту замовлення та періодичного постачання товарів.

Вибір оптимального постачальника. Методи закупівлі. Оптимізація закупівельних рішень.

Тема 8. Управління запасами в логістичній системі

Поняття запасів. Мотивація формування запасів та причини створення запасів. Класифікація запасів у логістичній системі. Функції запасів. Витрати пов'язані з утриманням запасів. Планування та нормування запасів. Системи просування матеріальних запасів: штовхаюча система, система витягування. Системи управління запасами. Система управління запасами з фіксованим розміром замовлення; система управління запасами з фіксованою періодичністю замовлення; система з встановленою періодичністю поповнення запасів до встановленого рівня; система «мінімум – максимум». Основні розрахункові параметри даних систем управління запасами.

Контроль рівня матеріальних запасів.

Тема 9. Виробнича логістика

Сутність і завдання виробничої логістики. Принципи логістики: синхронізація, оптимізація, інтеграція учасників потокового процесу.

Концептуальна схема типового проектування логістичної підсистеми «Організація і управління основним виробничим процесом» за принципом «дерева цілей». Вимоги до організації та управління матеріальними потоками на підприємстві.

Основні положення логістичної концепції організації виробництва: відмова від надлишкових запасів, скорочення до мінімуму часу виконання транспортно-складських операцій, відмова від виготовлення серій деталей, на які немає замовлення

покупців; усунення простоїв устаткування; обов'язкове усунення браку у виробництві, раціональна організація внутрішньозаводських перевезень.

Ефективність логістичного підходу до управління матеріальними потоками на підприємстві. Стратегії розвитку підприємства, орієнтованого на логістичні методи управління. Стратегія в постачанні. Стратегія в збуті.

Тема 10. Розподільча логістика

Сутність, завдання і функції розподільчої логістики. Области розподільчої логістики. Планування каналів розподілу. Підтримка стандартів якості товару і логістичного сервісу.

Транспортування. Організація складської діяльності. Управління технологічним процесом складування. Транспортні канали розподілу, їх види та основні характеристики. Канал розподілу. Функції учасників каналу розподілу.

Рівень каналу розподілу. Довжина і ширина каналу розподілу. Горизонтальні і вертикальні канали розподілу. Типи посередників. Управління потоками в розподільній логістиці. Обґрунтування побудови системи розподілу. Вибір логістичного каналу. Вибір каналу розподілу.

Тема 11. Логістика складування

Складування як функціональний елемент логістичної системи. Основне призначення складу. Склад як комплекс інженерних споруд. Основні елементи цього комплексу. Основні функції складів.

Кількість складів як функція від запланованого рівня обслуговування клієнтури, розвитку мережі шляхів сполучення, структури партій відвантаження, частоти відвантажень, частки дрібних відправок. Визначення оптимальної кількості складів.

Принцип розміщення складів на полігоні обслуговування по мінімуму сумарних витрат на будівництво та експлуатацію складів і транспортних витрат на доставку продукції споживачам. Логістичний процес на складі як сукупність його функцій. Вибір системи складування. Альтернативні варіанти. Економічна оцінка варіантів систем складування. Способи зберігання вантажів на складах і вимоги до їх вибору. Функціональні зони складу як умова раціональної організації руху вхідного, внутрішнього і вихідного матеріальних потоків. Принципи їх розрахунку і розміщення.

Устаткування для зберігання основних видів вантажів. Фактори, що визначають вибір товароносія. Показники використання устаткування.

Товароносій як умова раціональної організації руху матеріалопотоку на складі. Засоби механізації підйомно-транспортних робіт на складах.

Принципи та вихідні умови для розрахунку потреби в засобах механізації.

Оцінка ефективності використання підйомно-транспортного устаткування на складі.

Система показників оцінки ефективності функціонування складу як елемента логістичної системи. Вплив цих показників на інші елементи логістичної системи.

Тема 12. Транспортна логістика

Транспорт як складова частина логістичного ланцюга і виконавець функції фізичного переміщення матеріального потоку. Зв'язок транспорту з іншими елементами логістичного ланцюга. Нові логістичні системи збору і розподілу вантажів. Зміна принципів підходу до організації транспортного обслуговування в ринкових умовах.

Система видів транспорту і можливі варіанти їх поєднань у транспортному обслуговуванні. Тенденції зміни ролей видів транспорту у зв'язку з формуванням в Україні ринку транспортних послуг. Роль транспортного комплексу в макрологістичній системі і в міжнародній торгівлі. Види транспортних систем. Техніко-експлуатаційні особливості видів транспорту. Роль елементів матеріально-технічної бази у виконанні окремих логістичних операцій.

Вихідні умови, критерії і методика вибору варіанту транспортного обслуговування. Оцінка видів транспорту за критерієм переваги при обслуговуванні фірми. Транспортна класифікація вантажів. Види вантажних перевезень. Принципи організації перевізного процесу на основних видах транспорту.

Транспортні тарифи як фактор, що визначає рівень логістичних витрат.

Принципи формування транспортних тарифів, визначення собівартості транспортної продукції. Особливості тарифних систем різних видів транспорту.

Тема 13. Інформаційна логістика

Інформаційні системи в логістиці. Функції логістичної інформаційної системи. Види логістичних інформаційних систем і завдання, які вирішуються ними.

Ієрархія використання логістичної інформаційної системи.

Інформаційна піраміда організації. Рівні використовуваної інформації.

Інформаційні потоки в логістиці. Класифікація інформаційних потоків по виду пов'язують потоком систем, місцем знаходження, напрямку руху.

Інформаційна інфраструктура. Роль ЕОМ у забезпеченні передачі інформації.

Автоматизовані системи обробки інформації.

Тема 14. Ефективність логістичної системи

Структура та обсяги логістичних витрат, їх вплив на ринкову вартість продукції. Співзалежність складових логістичних витрат. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами. Концепція мінімізації загальних витрат підприємства. Логістика як фактор підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства. Вплив логістики на доходність активів підприємства.

5.2. Тематика семінарських занять.

Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки

Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики

Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

- Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції
- Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту
- Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва
- Тема 7. Закупівельна логістика
- Тема 8. Управління запасами в логістичній системі
- Тема 9. Виробнича логістика
- Тема 10. Розподільна логістика
- Тема 11. Логістика складування
- Тема 12. Транспортна логістика
- Тема 13. Інформаційна логістика
- Тема 14. Ефективність логістичної системи

5.3. Організація самостійної роботи студентів.

Самостійна робота студента (далі – СРС) як невід’ємна складова освітнього процесу у вищому навчальному закладі є однією з форм оволодіння навчальним матеріалом поза межами аудиторної роботи, в час, вільний від обов’язкових навчальних занять. Кожен вид самостійної роботи фіксується в академічному журналі окремою графою. Результативність виконання конкретних завдань для СРС оцінюється в балах від «0» до «5» і фіксується в академічному журналі. СРС може містити крім обов’язкової складової, ще й вибіркової. Обов’язкова складова СРС передбачає опанування програмного матеріалу дисципліни. Вибіркова складова передбачає виконання завдань, які студент вибирає з метою підвищення свого професійного рівня, особистого рейтингу.

Загальний обсяг СРС з дисципліни «Основи логістики» становить 60 год. (108 год.).

Основні види самостійної роботи, які запропоновані студентам для засвоєння теоретичних знань з дисципліни «Основи логістики» :

- опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу з використанням конспекту лекцій, підручника, довідкової літератури;
- підготовка до семінарських занять;
- вивчення окремих питань, що винесені на самостійне опрацювання;
- пошукова робота з електронними джерелами;
- підготовка і написання рефератів;
- підготовка студентів до проведення поміжного (модульного) контролю та заліку.

Розподіл годин на виконання СРС

№з/п	Вид самостійної роботи	Кількість годин	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	10	10
2.	Підготовка до семінарських занять	10	16
3.	Підготовка до модульного (проміжного) контролю	2	2
4.	Опрацювання тем, винесених на самостійну підготовку, в тому числі конспектування за заданим планом	4	10
5.	Підготовка рефератів (довідей)	4	10

6	Участь у науково-дослідній роботі (теоретичне дослідження, експериментування, написання тез, статей, виступ з доповіддю на студентській конференції та ін.)	10	20
	Проходження курсів на платформах EdEra, Prometheus	10	20
	Вирішення управлінських ситуацій та виконання тестових завдань	10	20
		60	108

Тематика індивідуальних (групових) завдань:

Індивідуальне завдання є обов'язковим для виконання та передбачає написання реферату на одну із запропонованих тем. Разом з тим у здобувач освіти може запропонувати свою тему у відповідності до особистих науково-дослідних інтересів та погодити її з викладачем. Також за бажанням студент може написати декілька рефератів протягом семестру для підвищення загальної оцінки за курс.

Окрім цього замість написання реферату можуть бути зараховано прослуховування курсів і у відповідності до тема навчальної дисципліни на платформах EdEra, Prometheus.

Зарахування відбувається за наявності сертифікату про успішне проходження курсу.

6. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

- 6.1. Форми поточного контролю: усне опитування, перевірка завдань індивідуальної самостійної роботи.
- 6.2. Форми проміжного контролю: модульна контрольна робота.
- 6.3. Форми підсумкового контролю: екзамен.
- 6.4. Засоби діагностики результатів навчання: подано у силабусі навчальної дисципліни.
- 6.5. Критерії оцінювання результатів навчання: подано у силабусі навчальної дисципліни

7. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

Ноутбук, проектор

8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні джерела

1. Алесінська Т. В. Основи логістики. Загальні питання логістичного управління: навч. посіб.. К.: Веселка. 2019. 121с.
2. Bowersox D.J. Estimation of global logistics: expenditures using neural networks / D.J. Bowersox, R.J. Calantone, A.M. Rodrigues // *Journal of business logistics*. 2018. Vol. 24, № 2. P. 2136.
3. Bilovodska O., Gryshchenko O., Syhyda L. Specific features of regional logistics potential consideration in the process of the enterprise distribution system development. *Economic Annals-XXI*. 2019, P. 105–110. Doi.10.21003/ea.V160-21

4. Біловодська О.А. Логістика: теорія та практика: навч. посіб. К.: ЦНЛ, 2018. 256 с.
5. Долгов А. П. Логістичний менеджмент фірми: концепція, методи та моделі: навч. посібник. К.: Бізнеспреса, 2019. 384 с.
6. Дистрибуція и логістика. URL: <http://www.ukrlogistica.com.ua>
7. Кальченко О. І./Основи логістики : навч.посібник. К.: Кондор, 2019. 136 с
8. Крикавський, Є. В., Чернописька Н. В. Логістичні системи : підручник. Львів : Львівська політехніка, 2019. 288 с.
9. Крикавський Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник / Є.Крикавський, О.Похильченко, М. Фертч та інші. Львів: Видавництво Львівської політехніки. 2017, 844 с.
10. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: підручник. Львів, Львівська політехніка, 2019. 416с.
11. Крикавський Є.В Логістика. Для економістів: підручник. Львів, Львівська політехніка, 2020. 440 с.
12. Криоров'яз І. Ризик-менеджмент логістичних систем машинобудівних підприємств: навч. посіб. К: Кондор, 2018. 200с.
13. Колодізева Т. О. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств: монографія. Харків, ВД «ІНЖЕК».2020. 292 с.
14. Логістика: навч. посіб. /за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Ястремської О. М.; Харків, ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. 271 с.
15. Литвиненко С. О. Науково-методичні засади логістичної діяльності підприємств транспорту : навч. посіб. К: Кондор, 2017 262 с.
16. Луценко Ш.С. Логістика: навч.-методичний комплекс дисципліни. Київ, КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021. 64 с.
17. Марченко В.М. Логістика: підручник. К.: ВД«Артек», 2018. 312 с.
18. Марченко В.М. Логістика: практикум. К. КПІ ім. Ігоря Сікорського,2021р, 192 с.

Додаткова:

19. Пономаренко В. С. Логістичний менеджмент: підручник. Харків, ВД «ІНЖЕК». 2020. 440 с.
20. Степанова Н.О. Методика оцінки ефективності логістичної діяльності підприємства: матеріали Всеукраїнської науково - практичної конференції «Вітчизняна наука на зламі епох: проблеми та перспективи розвитку» університет Григорія Сковороди. Переяслав, 2020. Вип. 66 С.83-89.
21. Степанова Н. О. Логістична концепція управління матеріально - технічним забезпеченням підприємства: матеріали науково-практичної конференції «Тенденції та перспективи розвитку науки і освіти в умовах глобалізації» університет Григорія Сковороди. Переяслав, 2021. Вип. 70 С.60-66.
22. Степанова Н. О. Механізми підвищення ефективності логістичної діяльності підприємства: матеріали науково-практичної конференції, «Тенденції та перспективи розвитку науки і освіти в умовах глобалізації» університет Григорія Сковороди. Переяслав, 2022. Вип. 70 С.44 - 49.
23. Трідід О. М. Логістичний менеджмент: навч. посіб. Харків, ВД «ІНЖЕК». 2019. 224 с.

24. Шевців Л. Ю. Логістичні витрати підприємства: формування та оцінювання: навч. посіб.. Львів, Львівська політехніка, 2019. 244 с.

Інтернет - ресурси

1. <https://ukrlogistica.com.ua/> - Журнал «Дистрибуція и логістика».
2. <https://translog.com.ua/> - Журнал «Транспорт і логістика».
3. <https://www.logist.org.ua/> - «Логістика. Практика управління».
4. <https://www.logist.com.ua/> - «Логіст –Ваш гід в світі логістики».
5. <https://www.proretail.info/> - PRORetail.
6. <https://l2b.ua/> - «Інформаційно-логістичний портал L2B».
7. <https://www.ula-online.org/index.php> - «Українська логістична асоціація».