

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІЗМАЇЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ГУМАНІТАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ, АДМІНІСТРУВАННЯ І ІНФОРМАЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ
КАФЕДРА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЮ ТА ТУРИСТИЧНОЮ
ДІЯЛЬНІСТЮ**

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Навчально-методичною радою ІДГУ

Протокол № 4 від 16.01 2019 р.

Голова НМР Н. М. Кольцун Н. М. Кольцун

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Проектний аналіз

(назва навчальної дисципліни)

освітній ступінь бакалавр
(назва освітнього ступеня)

галузь знань 07 Управління і адміністрування
(шифр і назва галузі знань)

спеціальність 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність
(код і назва спеціальності)

освітня програма Підприємництво, торгівля та біржова діяльність: економіка
та управління підприємством
(код і назва спеціальності)

тип дисципліни вибіркова
(обов'язкова / вибіркова / факультативна)

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньо-професійної програми

Сорока Л.М.
(підпис, ініціали, прізвище)

РЕКОМЕНДОВАНО:

кафедрою управління підприємницькою та туристично діяльністю
протокол № 1 від 29 серпня

Завідувач кафедри

Сорока Л.М.
(підпис, ініціали, прізвище)

ПОГОДЖЕНО:

Голова науково-методичної ради факультету

Гедорєва О.В.
(підпис, ініціали, прізвище)

Розробники програми:

к. пед. н., доцент кафедри управління підприємницькою і туристичною діяльністю
О.І. Яковенко

Рецензенти програми:

к. екон. н., доц. Сорока Л. М., зав. кафедрою управління підприємницькою і туристичною діяльністю Ізмаїльського державного гуманітарного університету;
к. екон. н., доц. Артюх О. В., доцент кафедри економіки підприємства, обліку і аудиту Ізмаїльського інституту водного транспорту

© Яковенко О.І., 2018

© ІДГУ, 2018

1. ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Розподіл годин за навчальним планом	
	Денна	
Кількість кредитів: 4	Лекції:	
	24	6
Модулів: 1	Практичні заняття:	
Загальна кількість годин: 120	-	-
Рік вивчення дисципліни за навчальним планом: 4	Лабораторні заняття:	
	-	
Семестр: 8	Семінарські заняття:	
	24	6
Тижневе навантаження (год.):	Консультації:	
	-	
- аудиторне:		
- самостійна робота:	Індивідуальні заняття:	
Форма підсумкового контролю: залік	-	Форма підсумкового контролю: залік
Мова навчання: українська	Самостійна робота:	
	72	108

2. МЕТА ДИСЦИПЛІНИ

Предмет вивчення навчальної дисципліни: методологія та інструментарій аналізу проектних рішень.

Метою вивчення дисципліни «Проектний аналіз» є: вивчення методів та прийомів, за допомогою яких можна розробити оптимальний проект документально визначити умови його успішної реалізації; дати студентам уявлення про методологію підготовки та реалізації проектів, способи та засоби залучення ресурсів для реалізації проектів, здобуття практичних навичок здійснення процедур, прийомів та визначення критеріїв, які використовуються при прийнятті проектних рішень.

Передумови для вивчення дисципліни. Теоретичною і методологічною базою вивчення дисципліни є: економіка підприємства, економічна теорія, фінанси, маркетинг, менеджмент, макроекономіка, мікроекономіка, стратегія підприємств, міжнародна економіка.

Міждисциплінарні зв'язки дисципліна «Проектний аналіз» є підґрунтям для подальшого вивчення дисциплін «управління проектами», «економічне управління діяльністю суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі і біржової діяльності», «Аналіз господарської діяльності».

3. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути такі результати навчання:

1. Знання:

- термінології, сутті і особливостей проектного середовища;

- задач, принципів та закономірностей створення і розміщення основних фондів та інвестиційних програм у світі і в Україні;
- стану існуючих основних фондів і ресурсів України;
- типів і змісту проектів, їхньої структури, адаптивності та гнучкості;
- послідовності створення проекту, порядку складання техніко-економічного обґрунтування, укладання угоди на виконання проектування, розміщення його, контролю, коригування, узгодження, затвердження, передачі замовнику, авторського нагляду;
- сучасних методів проектного аналізу;
- методів розробки і планування проекту;
- порядку і норм реалізації проекту з урахуванням змін для управління ризиками шляхом активного використання зворотного зв'язку;
- методів економіко-математичного обґрунтування рішень в управлінні проектами.

2. Уміння

- виконувати аналіз умовних та реальних проектів з оцінкою ефективності проектних рішень, як організаційних, так і загальних;
- здійснювати розрахунки щодо аналізу окремих показників проекту та оцінки їхньої ефективності; користуватись типовими моделями для обґрунтування проектних рішень;
- обґрунтовувати рішення і заходи щодо коригування проекту; прогнозувати й оцінювати близькі й віддалені наслідки змін у проекті;
- складати інвестиційне та ресурсне обґрунтування проектних рішень;
- розраховувати показники ризиків у проектах та оцінювати їхню значимість зі складанням компенсаторних заходів.

3. Комунікація:

- зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються;
- використання державної мови у професійній діяльності;
- практикувати дотримання етичних принципів ведення дискусій та оприлюднення результатів наукової праці.

4. Автономність та відповідальність:

- прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування;
- відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди;
- здатність до подальшого навчання.

4. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛІНИ

№ з/п	Назви модулів / тем	Кількість годин (денна форма навчання)						Кількість годин (заочна форма навчання)					
		Аудиторні	Лекції	Семінарські (практичні)	Лабораторні	Консультації	Самостійна робота	Аудиторні	Лекції	Семінарські (практичні)	Лабораторні	Консультації	Самостійна робота
1	Проектний аналіз та концепція проекту	4	2	2			5	2	2				8
2	Життєвий цикл проекту	4	2	2			5	2		2			8
3	Концепція затрат і вигід у проектному аналізі	4	2	2			5	2	2				9
4	Цінність грошей у часі. Грошовий потік проекту	4	2	2			5	2		2			8
5	Критерії прийняття проектних рішень	4	2	2			5	2	2				8
6	Оцінка ризиків проекту	4	2	2			6	2		2			9
7	Маркетинговий аналіз проекту	4	2	2			5						8
8	Технічний аналіз проекту	4	2	2			6						9
9	Інституційний аналіз	4	2	2			5						8
10	Екологічний аналіз	3	2	1			5						8
11	Соціальний аналіз	3	2	1			5						8
12	Фінансовий аналіз	3	1	2			5						8
13	Економічний аналіз	3	1	2			6						5
Проміжного модульний контроль		-	-	-	-		4						4
Разом:		48	24	24			72	12	6	6			108

5. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

5.1. Зміст навчальної дисципліни за темами

Тема 1. Проектний аналіз та концепція проекту

Загальна характеристика предмета курсу “Проектний аналіз”. Мета і завдання, змістовна наповнюваність курсу. Методологія проектного аналізу. Концепція та базові принципи проектного аналізу. Концепція проекту. Відмінність проекту від програми і плану. Взаємозв'язок функціонування організації та проекту. Кількісна вимірюваність проекту. Часовий горизонт дії проекту. Цільова спрямованість проектних рішень. Види взаємозалежності різних проектів у разі одночасної їх реалізації. Поняття незалежних, взаємовиключаючих, умовних, заміщуючих, синергічних проектів. Класифікація проектів за класом, типом, видом, тривалістю, масштабом, складністю. Поняття зовнішнього та внутрішнього середовищ проекту. Склад учасників проекту. Визначення їх ролі і відповідальності під час підготовки та реалізації проекту.

Тема 2. Життєвий цикл проекту

Концепція та поняття життєвого циклу проекту. Підходи до поділу проекту на складові елементи. Фази та стадії проектного циклу.

Передінвестиційна фаза проекту. Підбір інформації, виявлення та дослідження нових потенційних інвестиційних можливостей. Вибір цілей проекту та його завдань на стадії ідентифікації. Характеристика робіт з макро- та мікроаналізу. Мета проекту. Зміст робіт на попередньому етапі та етапі додаткових досліджень стадії підготовки проекту. Склад досліджень на стадії розробки та експертизи. Розробка функціональної схеми об'єкта проектування. Склад робіт з календарного планування проекту та підготовки будівельної документації. Інвестиційна фаза проекту. Принципи успішного впровадження проекту. Мета і правила організації та проведення тендерів. Порядок виконання робіт на стадіях інженерно-технічного проектування робіт і будівництва об'єкта. Необхідність проведення робіт з виробничого маркетингу та набору і навчання персоналу. Експлуатаційна фаза проекту; її змістовна характеристика: виробнича експлуатація, заміна та оновлення, розширення та інновації. Комплексна заключна оцінка проекту. Динаміка та фінансування капітальних витрат і витрат з просування проекту за стадіями його життєвого циклу.

Тема 3. Концепція затрат і вигід у проектному аналізі

Поняття вигід і затрат у проектному аналізі. Методичні підходи до визначення цінності проекту. Методика розрахунку додаткових вигід і затрат за проектом. Порядок розрахунку вигід і затрат у грошовому вимірі. Явні витрати та вигоди, їх використання для прийняття рішень. Необхідність оцінки неявних вигід і затрат у разі оцінки проектів, їх кількісна оцінка. Вибір методичного підходу до кількісного визначення зовнішніх ефектів проекту. Альтернативна вартість як ключова концепція проектного аналізу. Межі використання альтернативної вартості у прийнятті проектних рішень. Класифікація витрат за ознаками. Вплив величини постійних і змінних витрат на проектні рішення. Принципи розрахунку операційних і фінансових витрат. Порядок урахування витрат минулого періоду.

Тема 4. Цінність грошей у часі. Грошовий потік проекту

Необхідність урахування зміни вартості грошей у часі при аналізі проектів. Поняття майбутньої і теперішньої вартості. Поняття норми прибутку, ставки процента. Простий і складний процент, його вплив на майбутню вартість. Обчислення майбутньої вартості грошей. Операції компаундування та дисконтування. Вплив на величину теперішньої вартості строку життєвого циклу проекту та ставки процента. Майбутня і теперішня вартість ануїтету, її використання у проектних розрахунках. Розрахунок вартості грошей за різних умов інвестування. Підходи до визначення процентної ставки проекту. Реальна процентна ставка. Розрахунок номінальної ставки процента. Вплив інфляції на величину номінальної процентної ставки. Поняття інфляційної премії. Прийняття проектних рішень за різними інфляційними сценаріями.

Поняття проектного грошового потоку та його визначення. Методичні принципи розрахунку грошового потоку за проектом. Елементний склад загального грошового потоку з активів. Порядок розрахунку операційного потоку грошей. Роль амортизаційних відрахувань та їх вплив на зміну

проектного грошового потоку. Калькулювання капітальних витрат за проектом. Визначення приросту чистого робочого капіталу. Принципи розрахунку проектного грошового потоку. Змістовна характеристика можливих додаткових вигід і затрат за проектом. Поняття кумулятивного грошового потоку. Прогнозування потоку грошових коштів за проектом.

Тема 5. Критерії прийняття проектних рішень

Характеристика методів оцінки ефективності інвестицій. Вибір критеріїв прийняття проектних рішень. Принципи оцінки ефективності проектних рішень. Характеристика стандартних фінансових критеріїв: економічний зміст, обмеження, переваги і недоліки, застосування у практиці оцінки проектних рішень інтегральних показників (чистої теперішньої вартості, коефіцієнта вигоди-затрати, внутрішньої норми дохідності, періоду окупності, еквівалентного ануїтету, ефективності витрат). Методика розрахунку основних фінансових критеріїв та побудова фінансового профілю проекту. Порівняння проектів за допомогою різних критеріїв оцінки. Правила використання альтернативних критеріїв для незалежних, взаємовиключаючих і залежних проектів. Вибір критеріїв ефективності і відбору проектів за існуючих обмежень. Неформальні критерії оцінки проектів. Формування систем і пріоритетів компанії, яка здійснює проектну діяльність. Змістовний склад груп неформальних критеріїв відбору проектів. Характеристика експертно-аналітичних методів, що використовуються за проведення неформальних процедур оцінки проекту.

Тема 6. Оцінка ризиків проекту

Поняття ризику та невизначеності. Необхідність урахування рівня невизначеності під час прийняття проектних рішень. Характеристика систематичних і несистематичних ризиків проекту, можливість їх впливу та усунення під час підготовки та реалізації проекту. Класифікація ризиків. Види ризиків на різних стадіях підготовки і реалізації проекту. Причини виникнення технічних, політичних, маркетингових, фінансових ризиків, їх ознаки. Наслідки функціональних ризиків. Мета аналізу ризику. Якісний та кількісний аналіз ризику. Процедура експертного аналізу ризику. Аналіз ризику методом побудови дерева рішень. Аналіз чутливості проекту, методика його проведення. Оцінка факторної еластичності показників ефективності проекту. Розрахунок критичних значень змінних проекту, визначення межі безпеки. Побудова матриці перевірочних процедур для змінних проекту. Аналіз сценаріїв. Прогнозування оптимістичного та песимістичного сценаріїв. Метод імітаційного моделювання (Монте-Карло). Методи зниження ризику. Вибір методу зниження ризиків залежно від виду ризику. Послідовність резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Страхування ризиків. Порядок визначення ефективності заходів щодо зниження ризиків.

Тема 7. Маркетинговий аналіз проекту

Мета і завдання маркетингового аналізу проекту. Взаємозв'язок маркетингового аналізу та інших функціональних аспектів проектного аналізу.

Інформаційна база проведення маркетингового аналізу. Стадії маркетингового дослідження проектних рішень. Визначення меж та якісного складу аналізу ринку, аналіз маркетингової ситуації на ринку продукції проекту. Концепція попиту у проектному аналізі. Характеристика етапів маркетингового дослідження ринку. Зміст аналізу макросередовища у маркетинговому аналізі проекту. Вплив макросередовища на проектні рішення, характеристика його факторів. Кількісна та якісна характеристика ринку. Суть і завдання аналізу бізнес-оточення проекту. Порядок розробки концепції маркетингу. Інформаційна база розробки різних етапів концепції маркетингу. Вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на вибір маркетингової стратегії проекту. Характеристика компонентів комплексу маркетингу. Порядок розробки плану маркетингу проекту.

Тема 8. Технічний аналіз проекту

Мета і завдання технічного аналізу проекту. Межі проведення аналізу технічної життєздатності проекту. Складові технічного аналізу. Основні аспекти та порядок проведення технічного аналізу проекту. Зміст аналітичної роботи на різних етапах технічного аналізу проекту. Основні критерії визначення раціонального розміщення проекту. Поняття масштабу проекту. Вимоги та чинники, які впливають на вибір технології. Принципи визначення потреби в устаткуванні. Роль інфраструктури проекту при його технічній оцінці. Ідентифікація інфраструктури об'єкта проектування. Формування проектної команди. Вибір підрядників. Етапи розробки проектної документації. Техніко-економічне обґрунтування проекту будівництва. Підготовка, освоєння та забезпечення якості виробництва. Матеріально-технічна підготовка проекту. Організація постачання. Методи розрахунку капітальних і поточних витрат за проектом. Оцінка витрат на виробництво та збут продукції проекту.

Тема 9. Інституційний аналіз проекту

Мета та завдання інституційного аналізу. Методичний апарат та інструментарій інституційного аналізу, його елементи. Характеристика зовнішнього середовища проекту. Правова база, політичні фактори, в межах яких реалізовуватиметься та експлуатуватиметься проект. Державна політика, макроекономічне регулювання і регламентація зовнішньоторговельної діяльності. Характеристика сильних і слабких сторін організацій-учасниць проекту. Діагностика рівня та потенціалу менеджменту проекту. Оцінка впливу кадрового складу на ефективність виконання проекту. Діагностика організаційної структури. Аналіз формальної структури за допомогою коефіцієнтів гнучкості виробничої структури, оперативності, раціональності та надійності організаційної структури. Аналіз впливу внутрішніх факторів на успішність виконання проекту.

Тема 10. Екологічний аналіз проекту

Зміст та завдання екологічного аналізу проекту, етапи його проведення. Критерії класифікації та типи впливів проектів на навколишнє природне середовище. Критерії кількісного виміру наслідків впливу проектів на довкілля.

Методичні підходи до визначення та оцінки впливу проекту на навколишнє природне середовище за умов проектування та можливості вибору альтернативного варіанту проекту. Умови та ефективність використання методів контрольних списків, матриць, діаграми потоків, сумісного аналізу карт. Характеристика і послідовність виконання робіт під час оцінки впливу на довкілля функціонуючого виробництва. Поняття відверненого сукупного збитку та його використання при оцінці екологічних наслідків проекту. Методи оцінки екологічних наслідків, побудовані на визначенні ринкової ціни виробництва товарів і послуг та які базуються на визначенні витрат, пов'язаних з реалізацією проекту.

Тема 11. Соціальний аналіз проекту

Мета і роль соціального аналізу в підготовці та відборі проектів. Підходи до оцінки соціальних наслідків проекту. Компоненти соціального аналізу. Межі соціального аналізу, його основні елементи. Зміст робіт з проведення соціального аналізу на різних стадіях підготовки, реалізації та експлуатації проекту. Характеристика соціального середовища проекту та його оцінка. Визначення бенефіціаторів проекту. Сегментування населення за етнічно-демографічною і соціально-культурною характеристикою, соціально-організаційною структурою. Проектування соціального середовища проекту. Методи підвищення соціальної активності населення в зоні реалізації проекту. Формування системи показників, яка відображає розвиток регіону, де реалізується проект, прогнозування соціальних індикаторів.

Тема 12. Фінансовий аналіз проекту

Мета і роль фінансового аналізу в підготовці та відборі проектів. Інформаційна база прийняття проектних рішень під час проведення фінансового аналізу. Етапи проведення фінансового аналізу проекту. Методологічні підходи та інструментарій проведення фінансового аналізу проектів. Концепції, на яких базується фінансовий аналіз проекту: аналіз вигід і витрат, зміна вартості грошей у часі, альтернативна вартість, формування грошового потоку. Зміст основних фінансових документів за проектом. Послідовність проведення фінансової діагностики підприємства. Прогнозування плану прибутків за проектом. Особливості проведення фінансового обґрунтування проекту. Роль фінансування в прийнятті проектних рішень. Завдання і принципи фінансування проектів. Види джерел фінансування проектів та їх характеристика. Етапи стратегії формування інвестиційних ресурсів підприємства. Критерії раціоналізації структури фінансування проекту.

Тема 13. Економічний аналіз проекту

Мета і завдання економічного аналізу, його взаємозв'язок з іншими функціональними аспектами проектного аналізу. Поняття економічної цінності проекту, фактори, які на неї впливають. Економічна привабливість та ефективність проектів. Методика оцінки економічної привабливості проекту. Інтерпретація результатів визначення рівня економічної привабливості

проекту. Міра вартості витрат і вигід в економічному аналізі. Причини викривлення вартості та ціни на товари на сучасному ринку. “Тіньова” ціна як суспільна вартість продукту. Методичні підходи до визначення “тіньової” ціни. Визначення економічної вартості на підставі розрахунку граничних витрат. Розрахунок «тіньової» ціни товару на основі визначення еквівалента світової ціни. Формування економічної паритетної ціни експорту та імпорту товарів. Методичний апарат визначення альтернативної вартості ресурсів, що не мають світової ціни. Характеристика економічних наслідків проекту. Методичні підходи до оцінки невідчутних вигід і витрат за проектом. Визначення екстерналій проекту та їх кількісна оцінка. Типи побічних ефектів від реалізації проекту та їх наслідки. Вплив побічних ефектів на економічну оцінку проекту.

5.2. Тематика семінарських (практичних, лабораторних) занять.

- Тема 1. Проектний аналіз та концепція проекту
- Тема 2. Життєвий цикл проекту
- Тема 3. Концепція затрат і вигід у проектному аналізі
- Тема 4. Цінність грошей у часі. Грошовий потік проекту
- Тема 5. Критерії прийняття проектних рішень
- Тема 6. Оцінка ризиків проекту
- Тема 7. Маркетинговий аналіз проекту
- Тема 8. Технічний аналіз проекту
- Тема 9. Інституційний аналіз
- Тема 10. Екологічний аналіз
- Тема 11. Соціальний аналіз
- Тема 12. Фінансовий аналіз
- Тема 13. Економічний аналіз

5.3. Організація самостійної роботи студентів.

Самостійна робота студента (далі – СРС) як невід’ємна складова освітнього процесу у вищому навчальному закладі є однією з форм оволодіння навчальним матеріалом поза межами аудиторної роботи, в час, вільний від обов’язкових навчальних занять. Кожен вид самостійної роботи фіксується в академічному журналі окремою графою. Результативність виконання конкретних завдань для СРС оцінюється в балах від «0» до «5» і фіксується в академічному журналі. СРС може містити крім обов’язкової складової, ще й вибіркової. Обов’язкова складова СРС передбачає опанування програмного матеріалу дисципліни. Вибіркова складова передбачає виконання завдань, які студент вибирає з метою підвищення свого професійного рівня, особистого рейтингу.

Загальний обсяг СРС з дисципліни «Проектний аналіз» становить 72 год. (108 год.).

Основні види самостійної роботи, які запропоновані студентам для засвоєння теоретичних знань з дисципліни «Проектний аналіз»:

- опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу з використанням конспекту лекцій, підручника, довідкової літератури;

- підготовка до семінарських занять;
- вивчення окремих питань, що винесені на самостійне опрацювання;
- пошукова робота з електронними джерелами;
- підготовка студентів до проведення поміжного (модульного) контролю та заліку.

Розподіл годин на виконання СРС

№з/п	Вид самостійної роботи	Кількість годин
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	5 (2) год.
2.	Підготовка до семінарських занять	18 (6) год.
3.	Підготовка до модульного (проміжного) контролю	4(4) год.
4.	Опрацювання тем, винесених на самостійну підготовку, в тому числі конспектування за заданим планом	32 (66)год.
5.	Робота з інтернет-ресурсами	3 (24) год.

Завдання для самостійної роботи студентів

Назва теми	Зміст самостійної роботи студентів	Кількість годин	Форми звітності
Проектний аналіз та концепція проекту	<i>Перелік питань:</i> 1 Концепція та базові принципи проектного аналізу. 2.Види взаємозалежності різних проектів у разі одночасної їх реалізації. 3. Поняття незалежних, взаємовиключаючих, умовних, заміщуючих, синергічних проектів. 4. Класифікація проектів за класом, типом, видом, тривалістю, масштабом, складністю. 5.Поняття зовнішнього та внутрішнього середовищ проекту. 6. Склад учасників проекту. Визначення їх ролі і відповідальності під час підготовки та реалізації проекту.	5 (8)	Конспект, опитування
Життєвий цикл проекту	<i>Перелік питань:</i> 1.Підходи до поділу проекту на складові елементи. 2.Підбір інформації, виявлення та дослідження нових потенційних інвестиційних можливостей. 3.Вибір цілей проекту та його завдань на стадії ідентифікації. Характеристика робіт з макро- та мікроаналізу. 4. Склад досліджень на стадії розробки та експертизи. Розробка функціональної схеми об'єкта проектування. 5.Склад робіт з календарного планування проекту та підготовки будівельної документації. Інвестиційна фаза проекту. 6. Мета і правила організації та проведення тендерів.	5 (8)	Конспект, відповіді питання

	7.Комплексна заключна оцінка проекту. Динаміка та фінансування капітальних витрат і витрат з просування проекту за стадіями його життєвого циклу.		
Концепція затрат і вигід у проектному аналізі	<i>Перелік питань:</i> 1. Методичні підходи до визначення цінності проекту. 2. Методика розрахунку додаткових вигід і затрат за проектом. Порядок розрахунку вигід і затрат у грошовому вимірі. 3. Вплив величини постійних і змінних витрат на проектні рішення. 4. Принципи розрахунку операційних і фінансових витрат. 5. Порядок урахування витрат минулого періоду.	5 (9)	Конспект, опитування, перевірка огляду джерел з теми
Цінність грошей у часі. Грошовий потік проекту	<i>Перелік питань:</i> 1 Прийняття проектних рішень за різними інфляційними сценаріями. 2. Роль амортизаційних відрахувань та їх вплив на зміну проектного грошового потоку. 3.Змістовна характеристика можливих додаткових вигід і затрат за проектом.	5 (8)	Конспект, відповіді проблемні і питання
Критерії прийняття проектних рішень	<i>Перелік питань:</i> 1 Формування систем і пріоритетів компанії, яка здійснює проектну діяльність. 2 Змістовний склад груп неформальних критеріїв відбору проектів. 3Характеристика експертно-аналітичних методів, що використовуються за проведення неформальних процедур оцінки проекту.	5 (8)	Конспект, опитування, перевірка огляду Інтернет джерел
Оцінка ризиків проекту	<i>Перелік питань:</i> 1.Послідовність резервування коштів на покриття непередбачених витрат. 2.Страховання ризиків. 3.Порядок визначення ефективності заходів щодо зниження ризиків. 4.Методичні підходи до оцінювання проектних ризиків. 5. Розкрити зміст аналізу сценаріїв проектного ризику. 6. Дати характеристику аналізу моделей за методом “Монте-Карло” проектного ризику. 7. Розкрити сутність хеджування як методу зниження ризику проекту.	6 (9)	Конспект, опитування
Маркетинговий аналіз проекту	<i>Перелік питань:</i> 1. Суть і завдання аналізу бізнес-оточення проекту. 2. Порядок розробки концепції маркетингу. Інформаційна база розробки різних етапів	5 (8)	Конспект, опитування

	<p>концепції маркетингу.</p> <p>3. Вплив зовнішніх і внутрішніх факторів на вибір маркетингової стратегії проекту.</p> <p>4. Фактори, які впливають на вибір каналів руху товару проекту.</p> <p>5. Ключові складові плану маркетингу.</p> <p>6. Алгоритм проведення маркетингового аналізу для проектів виробництва нового продукту та товару, що вже реалізований на ринку</p>		
Технічний аналіз проекту	<p><i>Перелік питань:</i></p> <p>1. Підготовка, освоєння та забезпечення якості виробництва.</p> <p>2. Матеріально-технічна підготовка проекту.</p> <p>3. Організація постачання.</p> <p>4. Методи розрахунку капітальних і поточних витрат за проектом.</p> <p>5. Оцінка витрат на виробництво та збут продукції проекту.</p> <p>6. Алгоритм проведення технічного аналізу.</p> <p>7. Проблеми вибору місця реалізації проекту.</p> <p>8. Характеристика основних принципів визначення масштабу проекту.</p> <p>9. Критерії обґрунтування відбору технології.</p> <p>10. Зв'язок технології та вибору обладнання.</p>	6 (9)	Конспект, опитування
Інституційний аналіз	<p><i>Перелік питань:</i></p> <p>1. Діагностика рівня та потенціалу менеджменту проекту.</p> <p>2. Оцінка впливу кадрового складу на ефективність виконання проекту.</p> <p>3. Діагностика організаційної структури.</p> <p>4. Аналіз формальної структури за допомогою коефіцієнтів гнучкості виробничої структури, оперативності, раціональності та надійності організаційної структури.</p>	5 (8)	Конспект, опитування
Екологічний аналіз	<p><i>Перелік питань:</i></p> <p>1. Характеристика і послідовність виконання робіт під час оцінки впливу на довкілля функціонуючого виробництва.</p> <p>2. Поняття відверненого сукупного збитку та його використання при оцінці екологічних наслідків проекту.</p> <p>3. Методи оцінки екологічних наслідків, побудовані на визначенні ринкової ціни виробництва товарів і послуг та які базуються на визначенні витрат, пов'язаних з реалізацією проекту.</p>	5 (8)	Конспект, опитування
Соціальний аналіз	<p><i>Перелік питань:</i></p> <p>1. Сегментування населення за етнічно-демографічною і соціально-культурною</p>	5 (8)	Конспект, опитування

	<p>характеристикою, соціально-організаційною структурою.</p> <p>2. Проектування соціального середовища проекту.</p> <p>3. Методи підвищення соціальної активності населення в зоні реалізації проекту.</p> <p>4. Формування системи показників, яка відображає розвиток регіону, де реалізується проект, прогнозування соціальних індикаторів.</p>		
Фінансовий аналіз	<p><i>Перелік питань:</i></p> <p>1. Види джерел фінансування проектів та їх характеристика.</p> <p>2. Етапи стратегії формування інвестиційних ресурсів підприємства.</p> <p>3. Критерії раціоналізації структури фінансування проекту.</p> <p>4. Принципи формування структури джерел фінансування проекту.</p> <p>5. Елемент і фінансового плану.</p> <p>6. Мета та призначення балансу грошових потоків.</p> <p>7. Основні показники ефективності проекту.</p>	5 (8)	Конспект, опитування
Економічний аналіз	<p><i>Перелік питань:</i></p> <p>1. Мета і завдання економічного аналізу, його взаємозв'язок з іншими функціональними аспектами проектного аналізу.</p> <p>2. Методичні підходи до визначення «тіньової» ціни. Визначення економічної вартості на підставі розрахунку граничних витрат. Розрахунок «тіньової» ціни товару на основі визначення еквівалента світової ціни.</p> <p>3. Формування економічної паритетної ціни експорту та імпорту товарів.</p> <p>4. Вплив побічних ефектів на економічну оцінку проекту.</p> <p>5. Причини використання альтернативної вартості в економічному аналізі.</p> <p>6. Поняття тіньового утворення, механізм визначення тіньових цін для окремих ресурсів проекту.</p> <p>7. Охарактеризуйте методичний інструментарій для визначення наявних вигід і витрат при проведенні економічного аналізу.</p> <p>8. Поняття перевідного коефіцієнта (коефіцієнта перерахунку) та проблеми його використання.</p>	6 (5)	Конспект, опитування
	Підготовка до проміжного модульного контролю	4(4)	
Разом:		72(108)	

Тематика індивідуальних (групових) завдань

Тематика рефератів:

1. Сутність проектів та їх класифікація.
2. Поняття життєвого циклу проекту та основні фази.
3. Основні етапи структурування проекту.
4. Основні учасники проекту.
5. Основні критерії оцінки можливості прийняття проекту.
6. Види проектного аналізу.
7. Критерії оцінки життєздатності проекту.
8. основні етапи розробки проектно-кошторисної документації.
9. Засоби та джерела фінансування проекту.
10. Призначення кошторису.
11. Поняття бюджету проекту.
12. Основні етапи планування проекту.
13. Поняття ризику. Основні види ризиків.
14. Методи аналізу ризиків.
15. Можливості зниження ризику.
16. Сутність перевірки стійкості проекту.
17. Основні типи інструментів управління проектними ризиками.
18. Інструменти скасування проектних ризиків.
19. Основні принципи зниження ризиків проекту.
20. Переваги і недоліки функціональної, матричної та проектної структур управління.

6. ФОРМИ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

- 6.1. *Форми поточного контролю: семінарські заняття, самостійні завдання*
- 6.2. *Форми проміжного контролю: модульна контрольна робота*
- 6.3. *Форми підсумкового контролю: залік*

7. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Методи демонстрування результатів навчання: усні відповіді, письмове розв'язання типових завдань, виконання тестових завдань, письмове виконання модульної контрольної роботи, конспект питань що виносяться на самостійне вивчення.

Приклади тестових завдань:

1. До ознак проекту не належить:
 - а) зміна стану проекту задля досягнення його мети;
 - б) обмеженість у часі;
 - в) бажання розпочати даний вид діяльності;
 - г) обмеженість ресурсів.
2. Проект як система діяльності існує:
 - а) стільки часу скільки його потрібно для одержання кінцевого результату;
 - б) протягом певного часу, потрібного на його ТЕО;
 - в) протягом часу, визначеного інвесторами.

3. З позиції його природи проект можна визначити як:

- а) щось, що замислюється або планується;
- б) процес переходу з початкового стану до кінцевого;
- в) завдання з певними вихідними даними та потрібними ресурсами;
- г) сукупність певних елементів та зв'язків між ними, що забезпечують досягнення поставлених цілей.

4. Комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом заданого часу при встановлених ресурсних обмеженнях це є:

- а) місія проекту;
- б) місія програми;
- в) проект;
- г) програма.

5. Що не відносять до характеристик проекту:

- а) зміна структури проекту з триванням його життєвого циклу;
- б) можливість відміни вхідних ресурсів;
- в) відсутність зв'язків між елементами проекту як системи;
- г) існування та закінчення проекту в певному оточенні.

6. Які ознаки не відносять до проекту:

- а) неповторність;
- б) необмеженість ресурсів;
- в) обмеженість у часі;
- г) обмеженість ресурсів.

7. Бажаний та доведений результат, який досягнуто в межах певного строку за заданих умов реалізації проекту, це є:

- а) мета проекту;
- б) місія проекту;
- в) результат проекту.

8. За масштабом проекти класифікують на:

- а) проект, програма, система;
- б) малі, середні, мегапроекти;
- в) короткострокові, середньострокові, мегапроекти;
- г) прості та складні;
- д) мультипроекти, монопроекти.

9. За вимогами до обмеженості ресурсів сукупності проекти класифікують на:

- а) проект, програма, система;
- б) малі, середні, мегапроекти;
- в) короткострокові, середньострокові, мегапроекти;
- г) прості та складні;
- д) мультипроекти, монопроекти.

10. За характером цільового завдання проекти класифікують на:

- а) антикризові, маркетингові, навчальні;
- б) малі, середні, мегапроекти;
- в) короткострокові, середньострокові, мегапроекти;
 - г) прості та складні;
 - д) мультипроекти, монопроекти.

Приклади типових задач для розв'язання:

Задача 1

Реальна майбутня вартість інвестованих грошових коштів через 4 роки складатиме 8675 гривень. Визначити суму інвестицій, якщо реальна позикова ставка становить 20% при темпі інфляції -15% у перший рік. За прогнозами фахівців очікується зростання темпів інфляції у середньому на 8% щорічно.

Задача 2

Фірма реалізує інвестиційний проект, від якого плануються наступні припливи: через 1 рік – 1000 гривень, через 2 роки - 1200 гривень, через 3 року – 1500 гривень. Визначити теперішню вартість грошових потоків від проекту, якщо реальна позикова ставка становить 12% річних, при цьому планується щорічне зростання рівню інфляції на 2%.

Задача 3

Сума амортизаційних відрахувань по активу при прямолінійному методу амортизації складає 20 тис. грн., а при прискореному – 40 тис. грн. Коефіцієнт капіталізації прибутку становить 0,5. Ставка оподаткування прибутку 30%.

Розрахувати річний ефект прискореної амортизації.

Задача 4

Цех з виробу вікон планує замінити діюче обладнання, яке має можливість продати за 1000 грн., на нове, вартістю 3000 грн. Реалізація даного проекту приведе до підвищення обсягів реалізації на 2000 грн. протягом 4-х років при відповідному підвищенні витрат на 800 грн. щорічно. Крім того, планується підвищення витрат на 10% у рік протягом життєвого циклу проекту. Визначити потоки від проекту при реальній ставці доходу 10% та очікуваному рівні інфляції 7% за рік. Розрахунки зробити з урахуванням податків.

Задача 5

Підприємство планує закупити фасувальну машину вартістю 16000 гривень. Вивчення персоналу обійдеться підприємству у 100 гривень, експлуатаційні витрати на устаткування становлять 3000 гривень щорічно, при цьому господарський суб'єкт одержує економію на фасуванні продукції, яка оцінюється у 7000 гривень кожного року життєвого циклу проекту. Строк експлуатації машини за планом проект-менеджера – 6 років, після цього за оцінками фахівців її можна продати за 3000 гривень (амортизація та оподаткування у розрахунок не брати). Оцінити потоки поданого проекту при вартості капіталу 12% річних.

Приклади варіантів модульної контрольної роботи:

В-1

1. Методологія проектного аналізу. Концепція та базові принципи проектного аналізу.

Концепція проекту. Відмінність проекту від програми і плану. Взаємозв'язок функціонування організації та проекту.

2. Методичні підходи до визначення цінності проекту. Методика розрахунку додаткових вигід і затрат за проектом.

3. Мета і завдання маркетингового аналізу проекту. Взаємозв'язок маркетингового аналізу та інших функціональних аспектів проектного аналізу.

В-2

1. Класифікація проектів за класом, типом, видом, тривалістю, масштабом, складністю.

2. Елементний склад загального грошового потоку з активів. Порядок розрахунку операційного потоку грошей. Роль амортизаційних відрахувань та їх вплив на зміну проектного грошового потоку.

3. Мета і завдання технічного аналізу проекту. Складові технічного аналізу.

В-3

1. Поняття зовнішнього та внутрішнього середовищ проекту. Склад учасників проекту. Визначення їх ролі і відповідальності під час підготовки та реалізації проекту.

2. Поняття ризику та невизначеності. Необхідність урахування рівня невизначеності під час прийняття проектних рішень. Дайте характеристику систематичних і несистематичних ризиків проекту, можливості їх впливу та усунення під час підготовки та реалізації проекту. Класифікація ризиків. Види ризиків на різних стадіях підготовки і реалізації проекту.

3. Мета і роль соціального аналізу в підготовці та відборі проектів. Підходи до оцінки соціальних наслідків проекту.

В-4

1. Концепція та поняття життєвого циклу проекту. Підходи до поділу проекту на складові елементи. Фази та стадії проектного циклу.

2. Характеристика методів оцінки ефективності інвестицій. Вибір критеріїв прийняття проектних рішень. Принципи оцінки ефективності проектних рішень.

3. Методи оцінки екологічних наслідків, побудовані на визначенні ринкової ціни виробництва товарів і послуг та які базуються на визначенні витрат, пов'язаних з реалізацією проекту.

В-5

1. Передінвестиційна фаза проекту. Підбір інформації, виявлення та дослідження нових потенційних інвестиційних можливостей. Вибір цілей проекту та його завдань на стадії ідентифікації.
2. Порядок розрахунку вигід і затрат у грошовому вимірі. Явні витрати та вигоди, їх використання для прийняття рішень. Необхідність оцінки неявних вигід і затрат у разі оцінки проектів, їх кількісна оцінка.
3. Зміст та завдання екологічного аналізу проекту, етапи його проведення.

8. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

8.1. Шкала та критерії оцінювання знань студентів.

Результати навчання з освітніх компонентів оцінюються за 100-бальною шкалою (від 1 до 100) з переведенням в оцінку за традиційною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно» – для семестрових екзаменів, курсових робіт (проектів) і виробничих практик; «зараховано», «не зараховано» – для заліків і навчальних практик). Шкала переведення балів подана в таблиці 1.

Таблиця 1.

Переведення підсумкового балу за 100-бальною шкалою оцінювання в підсумкову оцінку за традиційною шкалою

Підсумковий бал	Оцінка за традиційною шкалою
	залік
90-100	зараховано
89-70	
51-69	
26-50	не зараховано
1-25	

Підсумковий бал з навчальної дисципліни є сумою балів, одержаних за поточний та проміжний контроль.

Для визначення ступеня оволодіння навчальним матеріалом з подальшим його оцінюванням рекомендується застосовувати наступні рівні навчальних досягнень студентів (табл. 2):

Таблиця 2.

Критерії оцінювання навчальних досягнень студентів

Рівні навчальних досягнень	100-бальна шкала	Критерії оцінювання навчальних досягнень	
		Теоретична підготовка	Практична підготовка
		Студент	

Рівні навчальних досягнень	100-бальна шкала	Критерії оцінювання навчальних досягнень	
		Теоретична підготовка	Практична підготовка
		Студент	
Відмінний	100...90	вільно володіє навчальним матеріалом, висловлює свої думки, робить аргументовані висновки, рецензує відповіді інших студентів, творчо виконує індивідуальні та колективні завдання; самостійно знаходить додаткову інформацію та використовує її для реалізації поставлених перед ним завдань; вільно використовує нові інформаційні технології для поповнення власних знань	може аргументовано обрати раціональний спосіб виконання завдання й оцінити результати власної практичної діяльності; виконує завдання, не перед-бачені навчальною програмою; вільно використовує знання для розв'язання поставлених перед ним завдань
Достатній	89....70	вільно володіє навчальним матеріалом, застосовує знання на практиці; узагальнює і систематизує навчальну інформацію, але допускає незначні огріхи у порівняннях, формулюванні висновків, застосуванні теоретичних знань на практиці	за зразком самостійно виконує практичні завдання, передбачені програмою; має стійкі навички виконання завдання
Задовільний	69...51	володіє навчальним матеріалом поверхово, фрагментарно, на рівні запам'ятовування відтворює певну частину навчального матеріалу з елементами логічних зв'язків, знає основні поняття навчального матеріалу	має елементарні, нестійкі навички виконання завдань
Незадовільний	50...26	має фрагментарні знання (менше половини) при незначному загальному обсязі навчального матеріалу; відсутні сформовані уміння та навички; під час відповіді допущено суттєві помилки	планує та виконує частину завдання за допомогою викладача
Неприйнятний	25...1	студент не володіє навчальним матеріалом	виконує лише елементи завдання, потребує постійної допомоги викладача

8.2. Критерії оцінювання під час аудиторних занять.

Досягнення студентів на семінарських заняттях, а також виконані ними індивідуальної та самостійної роботи оцінюються за шкалою від «0» до «5». Критерії оцінювання наводяться у таблиці 3.

Таблиця 3.

**Критерії оцінювання навчальних досягнень студентів
на семінарських заняттях**

Оцінка	Критерії оцінювання навчальних досягнень
5 балів	Оцінюється робота студента, який у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно й аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією, розв'язує задачі стандартним або оригінальним способом, наводить аргументи на підтвердження власних думок, здійснює аналіз та робить висновки.
4 бали	Оцінюється робота студента, який достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу, розв'язує задачі стандартним способом, послуговується науковою термінологією. Але при висвітленні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.
3 бали	Оцінюється робота студента, який відтворює значну частину навчального матеріалу, висвітлює його основний зміст, виявляє елементарні знання окремих положень, записує основні формули, рівняння, закони. Однак не здатний до глибокого, всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності та помилки.
2 бали	Оцінюється робота студента, який достатньо не володіє навчальним матеріалом, однак фрагментарно, поверхово (без аргументації й обґрунтування) викладає окремі питання навчальної дисципліни, не розкриває зміст теоретичних питань і практичних завдань.
1 бал	Оцінюється робота студента, який не в змозі викласти зміст більшості питань теми та курсу, володіє навчальним матеріалом на рівні розпізнавання явищ, допускає істотні помилки, відповідає на запитання, що потребують однослівної відповіді.
0 балів	Оцінюється робота студента, який не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його висвітлити, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

Після завершення вивчення дисципліни викладач виводить середньозважений бал, що переводиться у 100-бальну шкалу (див. таблицю 4.) з відповідним ваговим коефіцієнтом.

Таблиця 4.

Таблиця переведення середньозваженого балу за 100-бальною шкалою

100-бальна	сер. бал	100-бальна	сер. бал	100-бальна	сер. бал	100-бальна	сер. бал	100-бальна	сер. бал
100	4,97–5,00	80	4,10–4,14	60	3,10–3,14	40	2,25–2,29	20	1,15–1,20
99	4,94–4,96	79	4,05–4,09	59	3,05–3,09	39	2,20–2,24	19	1,09–1,14
98	4,91–4,93	78	4,00–4,04	58	3,00–3,04	38	2,15–2,19	18	1,03–1,08
97	4,87–4,90	77	3,95–3,99	57	2,96–2,99	37	2,10–2,14	17	0,97–1,02
96	4,84–4,86	76	3,90–3,94	56	2,93–2,95	36	2,05–2,09	16	0,91–0,96
95	4,80–4,83	75	3,85–3,89	55	2,90–2,92	35	2,00–2,04	15	0,85–0,90
94	4,76–4,79	74	3,80–3,84	54	2,87–2,89	34	1,95–1,99	14	0,79–0,84
93	4,72–4,75	73	3,75–3,79	53	2,84–2,86	33	1,90–1,94	13	0,73–0,78
92	4,68–4,71	72	3,70–3,74	52	2,81–2,83	32	1,85–1,89	12	0,67–0,72
91	4,64–4,67	71	3,65–3,70	51	2,78–2,80	31	1,80–1,84	11	0,61–0,66
90	4,60–4,63	70	3,60–3,64	50	2,75–2,77	30	1,75–1,79	10	0,55–0,60
89	4,55–4,59	69	3,55–3,59	49	2,70–2,74	29	1,69–1,74	9	0,49–0,54
88	4,50–4,54	68	3,50–3,54	48	2,65–2,69	28	1,63–1,68	8	0,43–0,48
87	4,45–4,49	67	3,45–3,49	47	2,60–2,64	27	1,57–1,62	7	0,37–0,42
86	4,40–4,44	66	3,40–3,44	46	2,55–2,59	26	1,51–1,56	6	0,31–0,36
85	4,35–4,39	65	3,35–3,39	45	2,50–2,54	25	1,45–1,50	5	0,25–0,30
84	4,30–4,34	64	3,30–3,34	44	2,45–2,49	24	1,39–1,44	4	0,19–0,24
83	4,25–4,29	63	3,25–3,29	43	2,40–2,44	23	1,33–1,38	3	0,13–0,18
82	4,20–4,24	62	3,20–3,24	42	2,35–2,39	22	1,27–1,32	2	0,07–0,12
81	4,15–4,19	61	3,15–3,19	41	2,30–2,34	21	1,21–1,26	1	0,01–0,06

Підрахунки середньозваженого балу здійснюються з точністю до другого знака після коми. За таблицею 4 визначають кількість балів за 100-бальною шкалою, яку множать на ваговий коефіцієнт – 0,7 і отримують кількість балів за поточний контроль. Кількість балів за поточний контроль округлюють до цілих.

Кількість балів, отриманих студентом за поточний контроль, виставляється викладачем у відповідній графі академічного журналу до проведення проміжного контролю.

8.3. Критерії оцінювання модульної контрольної роботи.

Оцінювання проміжного контролю здійснюється за шкалою від «0» до «30» – для дисциплін, викладання яких завершується заліком.

Загальна оцінка за модульну контрольну роботу є середнім арифметичним оцінок за кожне питання/завдання, яка переводиться за 100 бальною шкалою (табл. 4.) та множиться на коефіцієнт 0,3.

8.4. Критерії оцінювання під час підсумкового контролю.

Залік – це форма підсумкового контролю, що полягає в оцінюванні рівня опанування студентами навчального матеріалу виключно на підставі результатів виконання ними певних видів робіт, зазначених у робочій програмі навчальної дисципліни.

Оцінка за семестр з дисципліни, з якої передбачений залік, виставляється після закінчення її вивчення (до початку екзаменаційної сесії) за результатами поточного (ваговий коефіцієнт – 0,7) та проміжного (ваговий коефіцієнт – 0,3) контролю. При цьому обов'язкової присутності здобувачів вищої освіти під час заліку не передбачено.

Залік отримує здобувач вищої освіти, який виконав всі види роботи, визначені в робочій програмі навчальної дисципліни й має достатню кількість балів за поточний контроль (не менше 35 балів) та проміжний контроль (не менше 16 балів).

10. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Бардиш Г.О. Проектний аналіз: Підручник. 2-ге вид. Київ, 2006. 415 с.
2. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами: Навч. посібник. Київ, КНЕУ, 2005.
3. Воркут Т. А. Проектний аналіз : навч. посіб. Київ : Укр. центр духов. культури, 2000. 440 с.
4. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие Москва: Вузовский учебник: ИНФРАМ, 2011. 208 с.
5. Павлов А.Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК: изложение методологии и опыт применения. Москва: БИНОМ, Лаборатория знаний. 2010. 234с.
6. Проектний менеджмент : навч. посіб. для студ. вузів / А. В. Гриньов, І. А. Дмитрієв, Д. У. Бікулова, Т. В. Деділова, О. М. Шершенюк . Харків. : ХНАДУ, 2006. 240 с.
7. Проектний аналіз : навч. посіб. для студ. вузів / В. С. Рижикова, М. М. Яковенко, О. В. Латишева та ін. Київ : Центр навч. л-ри, 2007. 383 с.
8. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография. Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2013. 301 с.
9. Управление проектами: учебное пособие / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. Москва: Форум, 2009. 184 с.

Додаткова:

1. Бирман Г., Шмидт С. Капиталовложения. Экономический анализ инвестиционных проектов: The Capital Budgeting Decision: Economic Analysis of Investment Projects. – М.: Издательство: Юнити-Дана, 2003.
2. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ: Продвинутый курс: Учебное пособие Москва, 2004.
3. Волков И.М., Грачева М.В. Проектный анализ: Финансовый аспект, Изд. 2-е, перераб., доп. Москва, 2001. 321с.
4. Ример М.И., Касатов А.Д., Матиенко Н.Н. Экономическая оценка инвестиций. 2-е изд. СПб.: ПИТЕР, 2007. 243с.
5. Риск-менеджмент: Учеб./ Вяткин В.Н., Вяткин И.В., Гамза В.А., и др.; Ред. Юргенс И. Москва: Дашков и К, 2003. 187с.
6. Управление проектами/ Перев. с англ. под ред. В.Н. Фунтова – СПб.: Питер, 2004.

Інформаційні ресурси:

1. Закон України «Господарський кодекс України» [Електронний ресурс] // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, N 18, N 19-20, N 21-22, ст.144. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=436-15>

2. Закон України «Податковий кодекс України» (Із змінами, внесеними згідно із Законом N 2856-VI (2856-17) від 23.12.2010) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2755-17>
3. Закон України «Про інвестиційну діяльність» (Із змінами, внесеними згідно із Законом N 1206-VII (1206-18) від 15.04.2014) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
4. Положення про типовий бізнес-план [Електронний ресурс] : наказ Фонду Держ. майна України від 26 трав. 2004 р. № 301. Режим доступу : http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/REG461.html